

新 吴中

【焦点】

学习创新



敦本务实 志存高远
主办单位：江苏吴中实业股份有限公司

2015年06月 第五期

进取 积极进取，保持向上。
梦想 放飞梦想，志向远大。
灵动 轻灵跃动，吐故纳新。
慎思 审时度势，缜密厚重。
健康 快乐工作，健康生活。



江苏吴中
JIANGSU WUZHONG

地址：江苏省苏州市东方大道988号

电话：0512-66981888

网址：www.600200.com

邮箱：js wz@600200.com



2015年 **05** 期
敦本务实 志存高远
内部资料 免费交流

总 顾 问：赵唯一
总 编：姚建林
副 总 编：朱菊芳
执行总编：金建平

编 委 会：陈佳海、范 鸣、管光彩、顾志锋、
屈 莉、孙建英、沈 琤、吴健敏、
王镇宇、俞 佳、赵立媛、钟素芳
执行编辑：陈佳海、顾志锋、屈 莉、沈 琤
吴健敏、王镇宇、赵立媛

（以上人员按姓名首字母排序）
准印证号：苏新出准印 JS-E230
承印单位：苏州日报印刷中心



目录 CONTENTS

卷首语 FOREWORD

02 学习改变命运

视野 VIEW

04 公司动态
08 行业动态
11 政策速递

焦点 FOCUS

14 我的读书观
16 我的非典型学习成长经历
18 构建学习型组织的制度保障

分享 SHARE

20 新思维
20 漫谈大数据时代的到来对企业财务工作的影响
23 2015年苏州首次“土拍”思考
26 推荐
26 《卓有成效的管理者》
26 《天黑前的夏天》
27 勇气——《冯骥才选集》读后感

家园 HOME

28 纪录
28 思路决定出路 细节决定成败
30 活动
30 在困境中前行
31 砥砺前行，梦想飞扬

文化 CULTURE

44 姑苏人文
44 画家张大千寄情苏州网师园

社会观察 SOCIAL WATCH

46 警惕身边的电信网络诈骗

作品欣赏 WORKS APPRECIATION

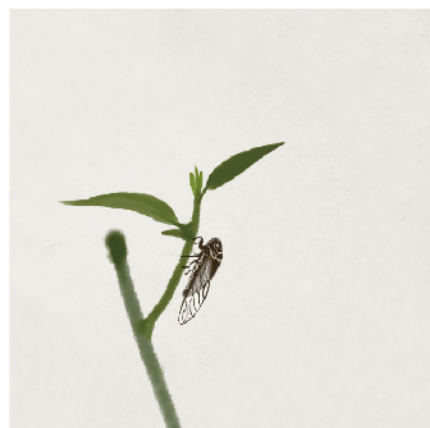
47 作品欣赏



02

卷首语 学习改变命运

学习是一种能力，更是一种习惯，良好的习惯。一个良好的习惯的养成靠的是天长地久、滴水穿石。一旦养成，它将成为生活的组成部分，成为生活快乐的源泉。让我们都来成为善于学习、乐于学习的人吧！
学习改变命运。



14

焦点 我的读书观

读书能让你畅游古今中外，让你摆脱愚昧和迷信，生活不再囿于一隅，人生不再空白。
读书能帮你结交志同道合的朋友，同志相聚，开怀畅叙，古今多少事，都付笑谈中。
这样的读书能不快乐吗？

学习 改变命运

■ 赵唯一

在漫长的人类史上，从蒙昧到开化，从野蛮到文明，从丛林世界走进现代社会，人类列车前行的内在推动力就是学习。放眼世界，跻身于强盛发达之林的民族，无一不是具备强大的学习能力。古今中外，概莫例外。人类之所以能胜出于其他动物，也就是因为他具有学习的能力，可以说，是学习改变了人类的命运。

学习的形式一是传承，二是创新。传承不创新，不会有发展，而没有传承为基础，创新也是无本之

木。学习的结果是社会文明，也就是物质文明和精神文明，两者齐头并进缺一不可。**生产力高度发达，社会生活多姿多彩而又风气醇厚，人与环境和谐融合，身心灵安宁协调愉悦，这是人类需要通过学习达致的终极目标。**

中华民族历史上是个善于学习的民族，作为四大文明古国，其绵绵几千年孕育的中华文明为世界文明所作出的辉煌贡献皆源于此。然曾几何时，由于众所周知的原因，在“破旧立新”的旗号下，文化的

传承中断了，文化的“立新”在政治顺从的大前提下，已经不可能引进先进的现代的外来文化，更不可能凭空创造。国人不再读书，不再学习了。于是，文明古国的子孙变得素养缺缺，信仰虚无，创造力枯萎，价值观扫地，沉浸于低级欲望、孜孜于金钱权力而不能自拔。古老民族堕落至危殆地步。幸运的是，值此文化存亡，社会转型的关键之际，国家领导人已在着力提倡、推动全民学习、全民阅读。习近平主席明确倡导“把学习作为一种追求、一种爱好、一种健康的生活方式，做到好学乐学”。李克强总理在每年的政府工作报告中都有专门篇幅阐述“全民阅读”。顶层领导的倡议旨在唤醒国人的学习意识，康复国人的学习能力，从而达到建设学习型社会，重塑价值体

系，实现民族复兴。

以上是对全民学习的宏观认识，那么，企业作为现代社会最重要的一个组成部分，在此当下，该有何作为呢？答案显然是积极响应、顺势而为，甚至大有可为。为此，公司提出目标性号召：**江苏吴中要成为学习型的公司，江苏吴中的每一个员工要成为学习型员工。**

公司要善于学习，通过学习让公司具备“智慧脑”，配上“千里眼”、“顺风耳”和“飞毛腿”，从而使公司在竞争中立于不败，求得发展。放眼世界，凡处于发展前沿的企业，一定是学习能力最强的企业。

公司是由人组成的，作为公司一员更要成为善于学习的人。一个人，不论处于什么样的人生起点或人生阶段，只要具备并保持学习能

力，他的品德素养，他的知识才干，他的生活品质将会与时俱进，不断提升，他的人生将实现自我价值的最大化。

江苏吴中将通过具体配套措施，着力建设学习型的公司，实现公司的发展，通过培植学习型员工实现员工的成长，从而达到双赢和多赢，近期即将推出的宽带薪酬体系和菁英员工培训计划即是相关举措之一。

学习是一种能力，更是一种习惯，良好的习惯。一个良好的习惯的养成靠的是天长地久、滴水穿石。一旦养成，它将成为生活的组成部分，成为生活快乐的源泉。

让我们都来成为善于学习、乐于学习的人吧！

学习改变命运。

公司动态 COMPANY NEWS

01 张跃进副市长携市、区公安局一行领导莅临公司“五进送平安”

5月21日下午，苏州市政府副市长张跃进带领市、区公安局一行领导走访公司，公司董事长赵唯一、总经理姚建林、监事会主席兼党委副书记金建平、副总经理兼董事会秘书朱菊芳、总部及吴中医药相关人员共同接待了来访的张副市长一行。

调研会上，赵董事长、姚总经理分别汇报了公司的经营现状与发展规划。张副市长、刘副局长及其他领导高度评价了公司所取得的成绩，就企业遇到的实际困难予以了现场协调解决，并对本次“五进走访送平安、为企业提供服务”宣传活动进行了充分讲解，强调了“企业安全生产、内保智能化管理及预防电信网络诈骗”等问题。



02 吴中医药销售公司获得新版GSP认证

5月29日，江苏吴中医药销售有限公司获得了由省食药监局颁发的《药品经营质量管理规范认证证书》（即新版GSP证书）。



03 江苏吴中2014年度股东大会顺利召开

4月17日，江苏吴中2014年度股东大会在总部20楼会议室顺利召开，来自全国各地的公司股东，公司部分董事、全体监事及高管出席了本次会议。会上，表决通过了公司2014年度董事会工作报告、监事会工作报告、选举第八届董事会董事、监事会换届选举等议案。第八届董事会由赵唯一、姚建林、金力、王波、刘洪跃、彭加亮6名董事组成，第八届监事会由金建平、李桂芝、仲尧文、孙建英、荣志刚5名监事组成。



04 吴中医药与沈倍奋院士团队再添合作

近期，吴中医药与军事医学科学院基础医学研究所沈倍奋院士团队就公司重点品种学术研究项目正式签署合作协议。本次具体项目合作将深化双方产学研合作，积极推动公司企业院士工作站建设。

05 江苏省药理学会江苏吴中医药集团科技服务站揭牌



6月30日，江苏省药理学会江苏吴中医药集团科技服务站在公司总部大楼召开成立大会，学会理事长王广基院士代表学会向公司总经理、吴中医药董事长姚建林授牌。该科技服务站的成立，将充分发挥吴中医药和省药理学会各自的优势，实现资源互补，以期在公司新老品种药学研究方面开展深入合作。

06 吴中医药参加“第73届全国药品交易会”

5月15日,吴中医药赴上海参加“第73届全国药品交易会”。本次药交会展示了来自全球6800家参展商带来的数万种药品、设备及其他健康产品,参会人数刷新历史记录。展会上,吴中医药多个独家和重点品种均吸引了众多客商。



07 吴中医药获得2014年区商务发展专项资金扶持

5月14日,吴中医药集团接到由区财政局、区商务局联合下发的《2014年吴中区商务发展专项资金拨付通知》,获专项资金扶持。

08 吴中医药重点品牌“芙露饮”获“苏州市知名商标”称号



6月,吴中医药重点品牌“芙露饮”(匹多莫德口服液)获得了由苏州市人民政府授予的“苏州市知名商标”称号。“芙露饮”牌匹多莫德口服液是吴中医药的拳头产品之一,此项荣誉的获得也表明了社会各界对该产品极高的认可度。

09 公司党委被评为苏州市非公企业先锋基层党组织

2015年7月1日,在苏州市纪念中国共产党成立94周年座谈会上,公司党委被评为苏州市非公企业先锋基层党组织。



10 公司团委举办2015年五四青年节主题团日活动

5月4日,公司团委举办了2015年五四青年节主题团日活动,活动表彰了2014年度先进基层团组织、优秀团干和优秀团员,并举行了超龄团员退团仪式。

当天下午,团委还组织了志愿者团队环太湖骑行活动,宣传低碳出行理念。



11 公司妇委会举办《女性职场形象与礼仪》专题讲座



5月30日,公司妇委会借助吴中区妇联的“吴中女性课堂”平台,邀请苏州大学汪晓媛副教授前来进行《女性职场形象与礼仪》专题讲座。区妇联副主席顾娟英,公司副总经理、妇委会主任朱菊芳参加了本次讲座。

12 朱菊芳女士荣获苏州市“三八”红旗手荣誉称号

近日,公司副总经理兼董事会秘书朱菊芳女士被市妇联授予2015年苏州市“三八”红旗手荣誉称号。



13 朱菊芳女士荣获“2014最佳上市公司董秘”称号

6月7日,在由新浪财经组织举办的“2014年最佳上市公司董秘颁奖典礼——金牌董秘之夜”上,公司副总经理、董事会秘书朱菊芳女士荣获“2014最佳上市公司董秘”称号。



行业动态
INDUSTRY NEWS

01 新一轮招标渐起 药品降价成常态

近日，浙江省药采中心发布的一则开展相关产品全国最低价采集工作的消息搅动了产业的神经。5200多个品规的药品将“以省采购平台中在线交易的价格下降10%为参考价，如属于中药注射剂或抗菌药物的，在此基础上再下降5%”，其中部分药品已产生新的全国最低价。

此前，北京首开全国价格联动之先，预计在接下来大部分省份的招标采购中“价格联动、带量采购”将是趋势，价格下行或成为趋势。

点评 在当前国内医保基金状况和管理水平下，要在降低治疗费用和行业发展间取得平衡，药品降价必成常态，以便将成本转嫁至企业身上。

未来本土药企将不得不加强管理，提高药品研发水平与能力，充分考虑市场因素，控制成本，保证药品价格与质量的平衡。那些在竞争中缺少品质支撑、处于劣势的中小企业或面临洗牌。

03 1-4月房地产开发投资增速继续回落

在宽松的房地产政策提振下，商品房市场出现了久违的回暖。4月份商品房销售面积同比增7%，为15个月来首次正增长，销售额更是同比增长13.3%。

但从投资和资金数据来看，房企的现金流状况和信心并未出现明显改善，此轮反弹也许难以持续。而国家统计局最新数据也显示，1-4月房地产开发投资增速继续回落，土地购置面积增速依旧低迷，销售端的大幅好转并没有传递到投资端，表明开发商没有足够的信心。

点评 开发商投资是房地产市场的主要风向标之一，一旦销售放缓、库存增加、现金流绷紧，开发商均会选择削减投资，减缓开发节奏；而待市场好转，库存显著下降后，开发商才会再次加快项目运作。当下，过去长期积压的高库存尚未得到有效去化，多数开发商的现金流也未出现根本性的好转，是否出现短期反弹还需紧密关注后期数据。



02 上药、京东组建“互联网+医药流通”组合

5月18日，上海医药-京东正式签约合作。双方将在处方药领域共同构建线上销售平台以及线下配送网络，在非处方药领域共同建立全面战略合作伙伴关系。

2015年3月，上海医药即投资设立上药云健康，以专业药房处方药为切入点涉水医药“云商”，打造线上三大平台(电子处方导流、患者O2O购药平台、基于患者数据的健康管理平台)和线下三层网络(专业药房、医院合作和托管药房、社会零售药房)的服务及贸易型电商。而京东4年前就曾与九州通有过合作，并在去年与阿里巴巴、1号店等一起获得了互联网药品销售资格。

点评 目前，我国的药品销售约80%在医院药房完成，仅20%来自零售药店。而随着网售政策放开、医院药品零加成的推行，医药分开的趋势已非常明显。这一格局的变化，将给医药零售市场及医药电商业务带来新机遇。上海医药、京东的合作，则表明未来大型医药电商间的竞争或将以“互联网+传统医商”的模式进行。

04 中央召开经济会议 房产政策进入宽松期

4月30日，中共中央政治局召开会议，分析研究当前经济形势和工作。会议认为，积极的财政政策要增加公共支出，加大降税清费力度；稳健的货币政策要把握好度，注意疏通货币政策向实体经济的传导渠道。

专家表示，此次会议明确了稳增长的核心仍是稳投资。目前房地产政策进入宽松期，其背后的实质还是通过放松调控来鼓励买房，从而稳定住房消费。

点评 今年楼市的宽松政策主要是由鼓励一套房刚需拓展到二套房改善型需求，房贷政策、税收政策和货币政策的调整，都为这类需求提供了便利。如果未来数月宏观经济继续承压，楼市政策势必进一步放松，而房贷利率的下行也将指日可待。



05

万达万科建立战略合作

5月14日，中国地产业两大龙头企业万达和万科在京签订战略合作协议，将在全球范围内合作，由万达主攻商业地产，万科专攻住宅。

万达集团董事长王健林表示，合作可使万达加快实施轻资产战略，更有效地利用资源。万科集团总裁郁亮则表示，合作将充分发挥万科在住宅领域的专业优势，同时助力提升商业地产能力，推动公司更好地向城市配套服务商转型。

点评 作为业内两大巨头，万达与万科的合作可能并不迅速，但其协同效应巨大。在房地产的白银时代，市场供需趋于平衡，“两万”的合作将在很大程度上整合优质资源，最终在特定市场上形成垄断力。

而对于中小开发商来说，在业内巨头联手的辐射效应下，市场竞争将更加激烈，大量生存能力不强、市场定位不清的房企势必倒闭、破产或被兼并重组，行业集中度的提升将更为迅速。



06

苏州年内首轮土拍吸金130亿元

6月3日，苏州年内首轮土拍在地产大厦开拍。本次共有23宗地块出让，58家房企及6名个人参拍，其中不但有万科、中海、龙湖、碧桂园等龙头房企，还有首次进军苏州的香港北大、大连威新、天津房产等开发商。

经过2小时的激烈角逐，有22宗地块顺利成交，总金额达130亿元，其中楼面价最高的为天津房产拍下的位于狮山街道的G22号地块（住宅用地），达到12760元/平方米（总价9.9亿元），溢价率59.94%。

点评 本轮是330新政后的首次土拍，在市场分化的趋势下，经过前期成交量的回升，部分一、二线城市开发商信心有一定增加，相对健康的苏州楼市也吸引了更多外地中型开发商的目光，如天津房产、河南和昌、大连威新等均为首次入市。但综合来看，龙头房企在本次土拍上整体相对谨慎，仅万科、华润、旭辉等获得个别优质地块；二线开发商则体现较高热度，不但有天津房产拿下单价地王，更有重庆华宇、中航里城连下两宗地块；而在本土开发商中，仅美田利华等小型地产商低调获地，建屋、中新、吴中地产等苏州品牌房企均未出现在本次成交中。

政策速递
POLICY COURIER

国家发改委：取消绝大部分药品政府定价

5月，经国务院同意，国家发改委会同卫计委、人社部等发出通知，决定自2015年6月1日起取消绝大部分药品政府定价，同步完善药品采购机制，强化医保控费作用，强化医疗行为和价格行为监管，建立以市场为主导的药品价格形成机制。

有关负责人表示，取消药品政府定价后，由于有招标采购机制的约束，医院销售的药品价格会保持基本稳定。但不排除部分药品价格因成本、市场供求变化等因素会有所变动，绝大部分药品市场价格不会上涨。

点评 过去，为减轻居民看病成本，相关部门对药品实行了政府指导价管理。但由此衍生出的利益分配链条，反而推高了终端药价，也扰乱了市场。所以，放开桎梏，用市场杠杆来撬动不合理的机制，是大势所趋。

但短期内，该政策或难以带来实质性的利好，因为招标、控费仍是主流品种药价的决定因素，各地低价中标的态势没有明显的改变。预计招标体系仍将是医院用药价格的决定机制；但在零售系统，随着零差率和药占比降低而间接推动的“医药分开”的可能性增大，最终将形成二元市场。



2 国务院：发布《关于促进社会办医加快发展若干政策措施的通知》

6月，国务院办公厅印发《关于促进社会办医加快发展的若干政策措施》。文件指出，要进一步放宽社会办医准入，要清理规范医疗机构设立审批，明确并向社会公开公布举办医疗机构审批程序、审批主体和审批时限。文件还在拓宽投融资渠道、促进资源流动和共享、优化发展环境等方面提出了一系列措施。

点评 作为医改的重要组成部分，社会办医在改革进入深水区的背景下被提出，实属必然。而在医药业内，诸多行业龙头早已就陈兵医院市场，除资金雄厚的央企集团外，以复兴医药为代表的民营药企也一直在积极并购具有发展潜力的地方医院，并结合自身优势开创出了多样化的盈利模式。预计本通知的发布将进一步激励二三线药企入市，并进一步提升医院市场的热度。

3 人民银行：“330新政”后百日内两度降息



“330新政”实施后，央行分别于5月10日、6月28日两次宣布降息，让本就蠢蠢欲动的楼市再迎利好。此前，去年11月22日、今年3月1日，央行两次降息，幅度分别为0.4%和0.25%。数据显示，置业成本的降低，加快了持币购房者入市的节奏，多地楼市逐渐回暖。

点评 对于住宅市场来说，“330新政”和央行降息均为利好信息无疑。一方面，首套置业与改善型置业的购房门槛被大大降低；另一方面，相对低廉的贷款成本也对许多原先持币观望的人群产生了刺激，市场出现复苏迹象。

4 国家发改委：发布《关于充分发挥企业债券融资功能支持重点项目建设促进经济平稳较快发展的通知》

5月27日，国家发改委发布《关于充分发挥企业债券融资功能支持重点项目建设促进经济平稳较快发展的通知》，鼓励优质企业发债用于重点领域、重点项目融资，科学设置企业债发行条件，合理确定和把握区域经济和债券风险迹象预警线，鼓励企业发债用于特许经营等PPP项目建设。

点评 《通知》在当前我国经济发展面临不确定、不稳定因素增多、经济下行压力增大的背景下出台，鼓励优质企业发债，并从负债率、净利润指标等方面适当降低了企业债发行的门槛，其最直接的目的就是把当前相对宽松的资金引导到实体经济中，发挥企业债在促投资稳增长中的作用。受益于融资渠道的拓宽，预计各地方在重点领域的项目建设投资规模也将相应扩大。



5 国务院：批复同意《存款保险制度实施方案》

4月1日，国务院批复同意《存款保险制度实施方案》，明确存款保险基金管理由人民银行承担，要求人民银行会同有关部门按照《存款保险条例》等法律法规认真组织实施。

点评 从改革的意义和逻辑上来讲，存款保险制度是中国正在推进的一系列改革，如利率市场化改革、金融业开放、发展民营银行和中小银行等的一项重要前置性改革项目，这将有利于国内良性金融环境的营造。

学习读书 提素质 创新管理 促发展

长兴读书学习之风，在求知中日益进步；
长扬开拓奋进之志，于提高中创新发展；
为个人求知，更为企业发展，不断积蓄向上的力量！

顾名思义这是一篇讲读书意义，倡导读书的文章。

在人人讲经济讲发展的当下，这样的文字不免让人觉的迂了些。而在号称文明的社会，读书还要倡

事就成了时宜，就不再是“迂”，不再“悲”了，甚而至于还启了点蒙，这样，也算是一件功德了。抱着这样的心念，就继续写下了以下的话。

先说些大道理。

现代社会节奏快、压力大，人们整天忙于生计生

活，走出校门后，读书的事往往放一边去了。除了

古小说留给

我们“秉烛达旦”

之类读书佳话图

景外，日常生活中，我们

还能看到候

机候车、旅途休闲中多少手不

释卷的景像吗？那么再跟如今的洋人比，有统

计资料显示，人均年读书数最高者是以色列人，40本，我们却不

到中等水平国家的十分之一。你我已然不读书了。

一个学习型的社会，读书是最重要的学习方式。以往，一个家喻户晓的简朴道理就是：一个家庭以至一个家族，如果不断书香，这个家庭，这个家族定有希望子孙出息，家业兴旺。历史上文化落后的

民族，即使极一时之盛，如果没有先进文化的学习吸收，及时植入补进，这种强盛也不可持续。现今放眼世界没有一个国家的发达强盛离得开文化的繁荣。以色列按人口、地域作为标准来说不过是一个蕞尔小国，且敌国环伺长期争斗不休，然而它科技领先、经济发达，社会健康、军事称雄，标准的强国。显然，与这个民族酷爱读书学习分不开。

我们古人说“开卷有益”，高尔基说“书籍是人类进步的阶梯”。对群体、对社会而言，读书是提升文化软实力，增强核心竞争力，促进社会和谐必修功课。对个人来说是摆脱庸俗，摆脱物役，达到自我净化、自我提高的有效途径。

以上说了些有关读书的大道理，相信同仁诸君应能认可，下面再说些读书的小道理。

一、读书与生活

现在经济发展了，生活水平提高了，该说应该幸福满足了，可还是不开心，幸福指数还是低。原因是人们的需求停留在衣食住行层面上。在已经解决温饱甚至达到一定富裕程度的情况下，如果需求依旧停留在吃喝拉撒、衣食住行层面上则会始终陷于物欲泥潭不能自拔，而物欲的黑洞一旦打开，这山比着那山高，永无满足，人就成为欲望的奴隶了。还能真正快乐吗？我们

的祖先讲“衣食足，然后知廉耻”，现今，对我们大多数地区来说，“衣食足”的问题基本解决了，接下来就是“知廉耻”，而这很大程度上就要通过读书学习来引导实现，正是通过读书能将人们需求引导到如安全、尊重、自我价值实现等更高的层面，让人产生自我净化，自我提高的能力，并成为自己不可缺少的良好习惯和生活内容。

二、什么样的读书才是读书

培根说：“读书可使人愉悦”。北大钱理群教授认为：读书是为了健康快乐有意义地活着，它能延伸我们的精神和生命。这样看来，首先它是伴随一生的生活组成和习惯，是快乐的。“书中自有黄金屋，书中自有颜如玉”，其快乐



虽说不能免俗，但通过读书，人更多的汲取精神食粮，实现自身需求的提升，从而获得宁静满足健康的快乐源泉，却是不二法门。其次是自由的，不是任何外在力量能强加的。任何带有功利目的读书如当下学校学生为应付考试进行的读书应不在其列。第三是生命的延伸。显然，每天醉心于手机、网络上的各种信息、娱乐八卦也不属于此，因为它到不了这个层面。因此，给人以启迪和力量的传世之作、经典之作是阅读的主要对象。总之自由的读书、快乐的读书、有意义的读书是我们所倡导的。

三、怎样才能快乐读书

读书既然是自愿的，读什么书也是根据自己的兴趣爱好自由地选择，如鲁迅先生说的“随便翻

翻”。

读书是平等的，不管哪个名人大家，你想要见谁就可见谁，可谓召之即来挥之即去。

读书能让你畅游古今中外，让你摆脱愚昧和迷信，生活不再囿于一隅，人生不再空白。

读书能帮你结交志同道合的朋友，同志相聚，开怀畅叙，古今多少事，都付笑谈中。

这样的读书能不快乐吗？

当然读书还要和思考相结合。行万里路不读书，你不过是个邮差；读万卷书而不思考，你也就是只书橱。读书的同时经常留点时间给自己发发呆、放放空，沉思默想，你就经常能在读书中有所收获，有所得益，找到自己。

这不是一种快乐吗？

我的读书观

■金建平



成长是分阶段进行的，在这个过程中每个人都有属于自己的学习经历，我在这里和大家分享一点自己学习、成长的经历和感悟，以期相互勉励，共同学习。

毕业走入社会，怎么从事教学

大学毕业之前都是在系统性的学习基础知识、专业知识，我本人也是这样的。大学就读于安徽财贸学院财政专业，毕业后分配到苏州市财经学校做会计教研组老师。因为财政专业对会计学的知识要求并不是特别高，加之适逢会计制度改革，怎么才能在系统掌握会计理论知识基础上做一个合格的教师？唯一的途径就是再学习，当时用了很长一段时间，把会计学专业从理论框架到具体实务真正学明白了、理解透了，然后在教学中进行验证和提升。此后尽管国家进行多次的会计制度和会计准则变革，由于有了在学校教学期间的积累，因此实际工作中在会计应用领域基本没有遇到克服不了的障碍。

投身企业管理，知识如何应用

之后到苏州高新技术产业开发区工作，又面临一个问题，如何把书本上的理论知识应用到企业管理的实践中去？由于当时苏州新区打破传统的国有企业管理模式，我们从事的工作是带有前沿性、创新性的管理实践，因此在这个阶段，主要是结合自己从事的工作，多渠道多方位的学习企业管理方面的知识，向书本学习、向同事学习、向案例学习，逐步理解掌握了企业管理架构、公司治理、集团企业管控、经营信息报告等方面的东西，并在集团企业管理实践中使所学知识得到应用和提升。

研究生课程学习，要不要随大流

在高新区工作期间，我参加了新区管委会计划财务部牵头组织的上海财经大学研究生课程班，三年的课程到最后大家面临一个问题，是按部就班的结业，还是再上层楼取得管理学硕士学位？因为要申请学位就意味着必须继续完成同等学力英语考试、学位综合考试以及论文撰写和答辩。当时工作忙、事务繁琐，自己也很犹豫，但一想到时间花了这么多，如果流于形式进行课程结业自己觉得不能满意，于是利用工作之余和周末再参加英语专项学习，经历了首考失利再次参考最终通过了英语考试，之后顺利拿到学位。这也说明在学习过程中，特别是在系统性学习的某一个阶段面临突破时，是战胜惰性还是得过且过随大流，正是考验一个人的坚持和毅力的时候，我们要不抛弃不放弃。

接触资本市场，学习也有收获

1996年，开始接触资本市场，在苏州高新开始做公司上市，从新区管委会计划财务部转到股份制办公室，由于工作内容是一个崭新的领域，需要学习理解资本市场的很多东西，尤其是公司IPO过程中的企业改制和规范治理，涉及到财务会计知识之外的许多法律法规、规范性文件。由于有了前面的知识积累和管理实践，加之平时练笔不辍，在股份制办公室的工作和在苏州高新的改制上市中，我和同事能够学习借鉴、协作创新，为公司的最终上市发挥了建设性作用。

1999年苏州高新在上交所挂牌上市，自己也顺理成章的担任了证券事务代表，工作岗位得到了提升，自身能力进一步提高。

站上更高平台，重新认识自身

2002年的时候比较迷茫，成为董事会秘书后的自己有些好高骛远，这个时候觉得有必要沉淀一下浮躁的心理。经领导批准获得参加清华大学E-MBA培训班学习，由于一起参加课程的基本都是企业实战层面的高管和商界精英，在更高平台上的学习经历使我开拓了视野，有一种“至此已穷千里目、谁知才上一层楼”的认知，浮躁的心态慢慢淡定下来，这一阶段的学习成果是对宏观经济态势和微观企业运营有了更深层次的认识和思考，形成的一些理念较强烈地影响了以后的企业经营管理实践。

总结一下我的非典型性学习经历，借用古人和哲人的一些警句和大家一起共鸣。其一：“学而不思则罔，思而不学则殆”，要勤于学习善于思考，克服惰性学以致用。其二：“三人行，必有我师，择其善者而从之，其不善者而改之”，在团队中要多发现别人的优点和长处，向课本学习更要在工作中向同事和别人学习。其三：“学习的敌人是自己的满足，要想学到一点东西，必须从不自满开始”。



构建学习型组织的制度保障

■ 人力资源部/王镇宇

我们所处的时代是一个信息迅速传播的时代，是一个科技高速发展的时代。在这样一个时代里，**学历仅代表过去，能力也只代表现在，唯有学习力才能代表未来。**

学习力是指一个人或一个组织学习的动力、毅力、能力的综合体现，学习力是学习型组织的根基。无论是对于组织还是个人，只有持续不断的学习，才能不断提高核心竞争力。因此构建学习型组织对于企业和个人都具有十分重要的意义。

为推进学习型组织建设，逐步构建和完善学习型组织的运行机制和制度体系，2015年，公司出台了一系列新的制度和方案，以促进广大干部职工立足岗位不断学习、创新思维、提升素质，取得自身的全面发展，推动企业的全面进步。

方案一：建立三级人才培养体系

所谓三级人才培养体系，即为公司培养合格的江苏吴中人的新员工培训和基层员工培训；为公司中层

岗位储备人才的中青年骨干“青蓝计划”培训；以及为公司经营决策层储备人才的高级职员“菁英计划”培训。

很多人对于培训和学习有一些认识上的误区，认为培训就是听听课，学习就是读读书，他们忽略的是总结转化、相互交流、知识共享以及团队智力的开发，更谈不上将个人学习力转化为团队学习力。只是把培训和学习当作一种形式，并没有特别注重实际的学习效果，也很少能把所学体现在工作推进上、组织成长上和员工发展上。造成这种误区的因素有很多，但核心因素只有一个，就是企业并未将提高学习力以及打造学习型组织这个目标放在战略高度去真正的贯彻执行。

因此，公司在做了充分的调研、分析和尝试后，将人才培养提到了战略高度，开始着手建立和完善公司的三级人才培养体系，为构建学习型组织打下坚实的基础。

继2013年正式启动高级职员“菁英计划”后，在

2015年，公司将重点放在了中青年骨干的“青蓝计划”上。

“青蓝计划”面对的是基层干部、青年骨干以及个人贡献突出的员工，旨在为公司培养出一支学习能力强，工作能力突出，有良好的意识、进取心及有活力的团队。

面对公司现有的状况和文化特点，“青蓝计划”将从十个方向全面关注员工成长。

- 1、建立多样化的培训学习形式；
- 2、营造良好的学习氛围；
- 3、全面提升学习意识；
- 4、提升工作能力和职业化意识；
- 5、提高角色转变的意识和能力；
- 6、打破部门间的隔阂，强化跨部门沟通；
- 7、提升逻辑分析能力、表达能力和演讲能力；
- 8、树立经营意识和大局观；
- 9、开拓视野；
- 10、提升创新意识。

在培训的内容和形式上，公司一方面会邀请优秀的资深职业经理人为我们的员工教授实用的工作方法和技巧。另一方面，我们也会让员工积极的参与进来，分享自己的所学所用和成功经验，或提出自己的困惑让团队帮你解决，又或是为公司经营提出新的商业模式、新的管理方法以及新的市场机会，甚至可以带领团队模拟公司经营，在激烈的市场竞争下谋求突破和发展。

在制度的保障上面，公司不仅将最优的资源提供给梯队成员，同时也将会在薪酬福利提升、岗位调整或晋升、学习教育的机会等方面优先考虑梯队成员。其次，公司会为每一位梯队成员建立素质模型，进行素质测评，帮助员工充分认识自己的优点和短板，并帮助员工规划职业生涯。最后，对于构建学习型组织来说，学习和创新是不变的主题，公司在这两方面也会不断的鼓励和激励，为全体员工提供发展机会。

方案二：实施宽带薪酬体系

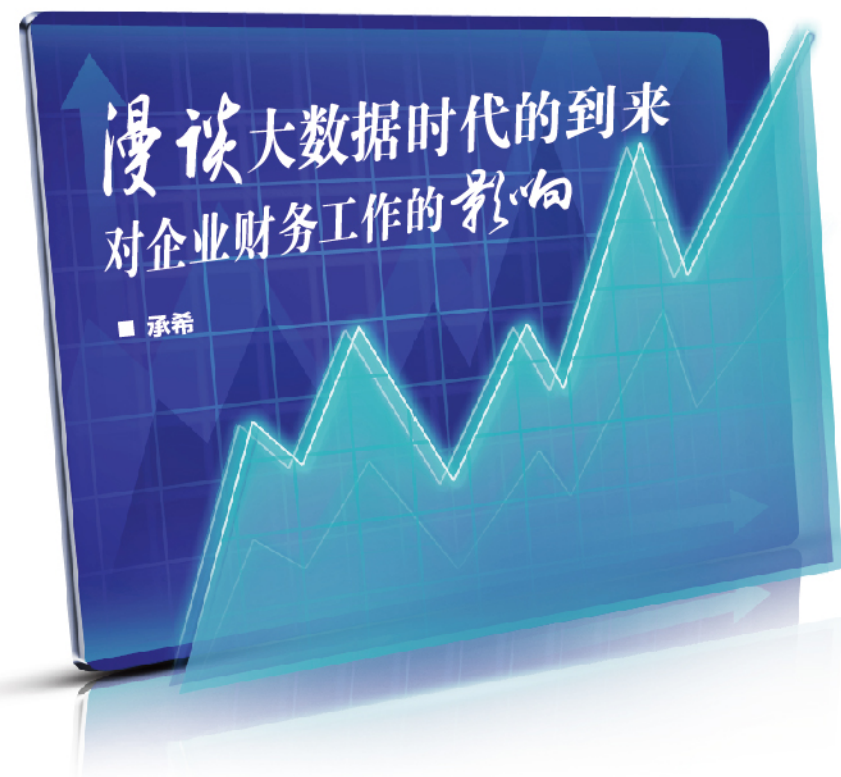
所谓宽带薪酬，就是用跨度较大的工资范围来代替原有较简单工资级别，即一个级别的工资由原来的固定标准变为一个范围标准，例如一个经理级别的工资原来是五万，现在变成了四万至六万，取消了原来狭窄的工资级别带来的明显的等级差别。目前国内很多企业实行的都是这种薪酬管理模式。

在宽带薪酬体系中，我们的员工想要获得薪酬的提升，不再是必须沿着公司中唯一的职务等级垂直往上走。相反，有可能在自己职业生涯的大部分时间里都只是处于同一个薪酬宽带之中，但随着能力的提高，或是承担新的责任，只要在原有的岗位上不断改善自己的绩效，就能获得更高的薪酬，即使是在低层次的岗位上工作，也一样有机会获得较高的报酬。

宽带薪酬体系同时设有管理岗位和专业岗位两条发展通道，对于不同类型的员工，根据自己的兴趣与倾向，均能找到适合自己发展的方向，两条发展通道之间亦可以相互转换，在薪酬体系中均能对员工创造的价值进行公证的评判。

实施宽带薪酬体系，一是可解决管理人员过多的问题。按照原来的薪酬体系，为了实现薪酬的提升，出现了很多人只有管理级别而没有管理职能的现象，非常不利于公司管理。二是可解决新老员工或不同贡献度员工的薪酬同岗无差异的问题，充分调动了贡献度高绩效高的员工的积极性。三是可解决员工发展方向过于单一的问题，员工可以完全按照自身的特点去发展，而不是非要走管理路线才能向上发展。

构建学习型组织是一个长期的系统性战略工程，是提高企业核心竞争力的有力保障。员工在公司要获得发展提高，善于学习不可缺少，上述人才培养和宽带薪酬计划正是打造学习型企业的制度保障，公司将持续不断的坚持和完善。在这样的制度保障下，勤于学习、善于学习的员工将获得更多更好的发展机会。



随着信息技术、物联网等的飞速发展，大数据的运用无处不在，从零售业通过对消费者购物行为的分析得出有效的促销手段，到Google公司通过数据收集和数学建模成功预测美国冬季流感的传播走势，甚至是我们会计行业密切相关的税务部门，也在通过不断的增加纳税申报内容，收集各类行业数据，建立数学模型来对企业的涉税风险进行纳税评估。在这样的时代背景下，我们企业的财务工作必然也会受到影响，笔者想到的具体有以下几个方面：

一 会计信息化与信息披露的一次变革

传统的会计信息数据单一，导致会计信息缺少指导性。在目前的信息化系统中，会计信息的收集与处理以结构化数据为主，把公司中绝大部分的非结构化数据排除在信息报告体系之外，而这些非结构化数据对信息使用者决策来讲又非常重要。如行业的成长性、企业的创新能力、社会责任的承担、优秀企业文化的认同等，这些数据在传统的会计体系中无法量化而没有在会

计列报中体现，导致我们的会计数据与市场的认可程度有所偏离，这对会计行业的发展不利。

另外，传统的会计信息传递滞后，导致会计信息披露缺乏时效性。先发生交易事项后进行记录的程序，无法满足当代企业对信息时效性的要求。会计人员在企业生产经营业务发生后才编制财务报告，年度财务报告一般用三至四个月时间才能完成编制，严重影响了会计信息的及时性和利用效率。企业自身以及社会各机构、投资者越来越需要了解随时发生的财务信息，这



就要求企业不定期的提供会计信息。

大数据的兴起、云计算的增速和以云计算为基础的云会计的应用为会计信息化的发展提供了更广阔的平台，能够为信息披露的全面性和及时性提供技术支撑。**在大数据时代下会计信息中非结构化数据占的比例会不断提高**，在会计信息系统中可以更好的融合结构化和非结构化数据，提供发现海量数据间相关关系的机会，并以定量的方式来描述、分析、评判企业的经营态势。由于非结构化数据的特殊性，在做数据处理时可能在量化的过程中在数据的精准度会有一定程度的偏移。传统的会计信息强调信息的精准性，不能够接受非系统性错误的数据，而在大数据时代，会计信息的使用者有时可以接受非百分之百精确的数据或者非系统性错误数据，这可能会对会计信息的质量标准提出新的观察维度。**大数据技术也使得实时财务报告成为可能**，实时财务报告是信息技术与大数据技术较好交叉融合的产物，是信息化条件下会计技术和方法发展

的必然产物，尤其对业务数据和风险控制“实时性”要求较高的特定行业，如银行、证券、保险等行业，在这些行业中实施实时财务报告迫在眉睫。

二 会计部门与人员职能的管理化

传统的会计人员的主要职能和精力放在了会计单据的审核、记账、报告、归档等基础工作上。这种格局在大数据时代将发生也正在发生着变化，在云计算、互联网和通信技术等的推动下，大量的财务和非财务数据集中在企业的财务部门，形成海量数据，**财务部门必须要从“存”数据转化为“用”数据**，会计由“核算财务”向“价值提升”转化。作为未来企业的“新石油”，数据资源若未能得到及时、有效“开采”，其价值将被永远“埋藏”，加强数据挖掘、分析是发挥数据资源价值的桥梁和纽带。所以，从会计机构来讲，其大部分的资源将配置到财务数据和非财务数据的使用上，更多的工作是为其它业务部门和决策提供服务支



撑。对会计人员来讲，其知识结构也将转移到使用信息和管理信息上来。财务人员应重视跨专业知识整合、协作应用能力的培养。新时期的会计将真正体现为一门科学、技术、艺术相结合的专业管理学科门类，财务人员不仅需要掌握会计学、财务管理方面的专业知识，还需对统计学、计算机科学、传播学



等方面的知识有一定的积累，集各专业之长，为提高数据应用水平提供广泛的专业知识支持。大数据时代，随着信息量的急剧增加与信息准确程度的提高，通过财务团队的知识结构再造，会计人员可以在更大范围内对相关产品、服务、成本、销售等有关数据进行分析与挖掘，进而制定严密的物资采购、产品生产、销售、运输、日常管理等规划与预算，从而对企业的运营与管理提供强大的支撑，帮助企业预测或防范风险，并确保绩效和实现价值的持续增长。

三 大数据的运用对会计的信息安全提出更高的要求

要实现财务工作的大数据化，必然要对企业的会计信息系统进行提升。如何防止他人恶意非法访问和泄露用户存储的数据是系统必须

解决的两个重要问题，即数据的安全与隐私问题。由于财务数据的泄露，会给公司带来不可弥补的损失，因此**保护企业信息，防止核心数据丢失、盗取等方面的要求更加严格。**

为提高信息安全性，首先，企业应综合考虑其对外服务水平、规模、可信度等因素，选择安全性、

稳定性高的云计算服务商，尤其是要事前做好风险调查与管理工作，确定该服务商具有相应的风险应对方案。其次，企业应该建立用户身份安全认证和访问控制机制。云计算系统必须具备数据隔离功能，防止数据被非法访问。相应地，要对不同的管理人员设置各自的权限，防止数据被随意篡改、销毁或盗窃。再次，用户在使用客户端软件时应及时对存储的数据加密，云计算系统也必须支持数据加密存储，只有当客户选择资源共享时才能允许其他用户访问。最后，企业也要强化自身的信息管理部门建设，做好网络维护工作，设置更高端的防火墙防止黑客和计算机病毒的侵袭，做好数据的备份工作。

总之，大数据时代已经来临。积极的面对它、迎接它带来的种种挑战，我们的财务工作才能在时代的浪潮中站稳脚跟，迅猛发展。



2015年苏州 首次“土拍”思考

编者按：2015年苏州首次土地拍卖，政府精心推选了供应土地，开了多次推介会。25宗挂牌地块中，14宗进入竞拍流程。64个参拍个体，包括58家房企和6名个人，万科、中海、龙湖、碧桂园、世茂等房企悉数到场，还有香港北大、大连威新、旭昭北辰191、诸暨圣哲、上海兆瑞、天津房产等“新面孔”。最终，22宗地拍出，总揽金130亿，最高溢价307%，天津房产以单价12760元再创狮山地王。那么此轮土拍火热会对苏州房市带来什么样影响，是否意味着

房价的新一轮上涨到来，对此该有何反应？我们刊登这篇文章，根据中吴置业6月6号例会发言整理而成，供大家求证分享。

邬海韵

一、由区域分析：

1、华润、万科首入独墅湖

华润G4地块楼面价7830元/m²，万科G5地块楼面价7097元/m²。地块周边目前在售的项目万业湖墅金典、华亭梦立方销售均价仅9000元/m²左右，此次7字头的地价无疑对后期开发有一定的挑战，

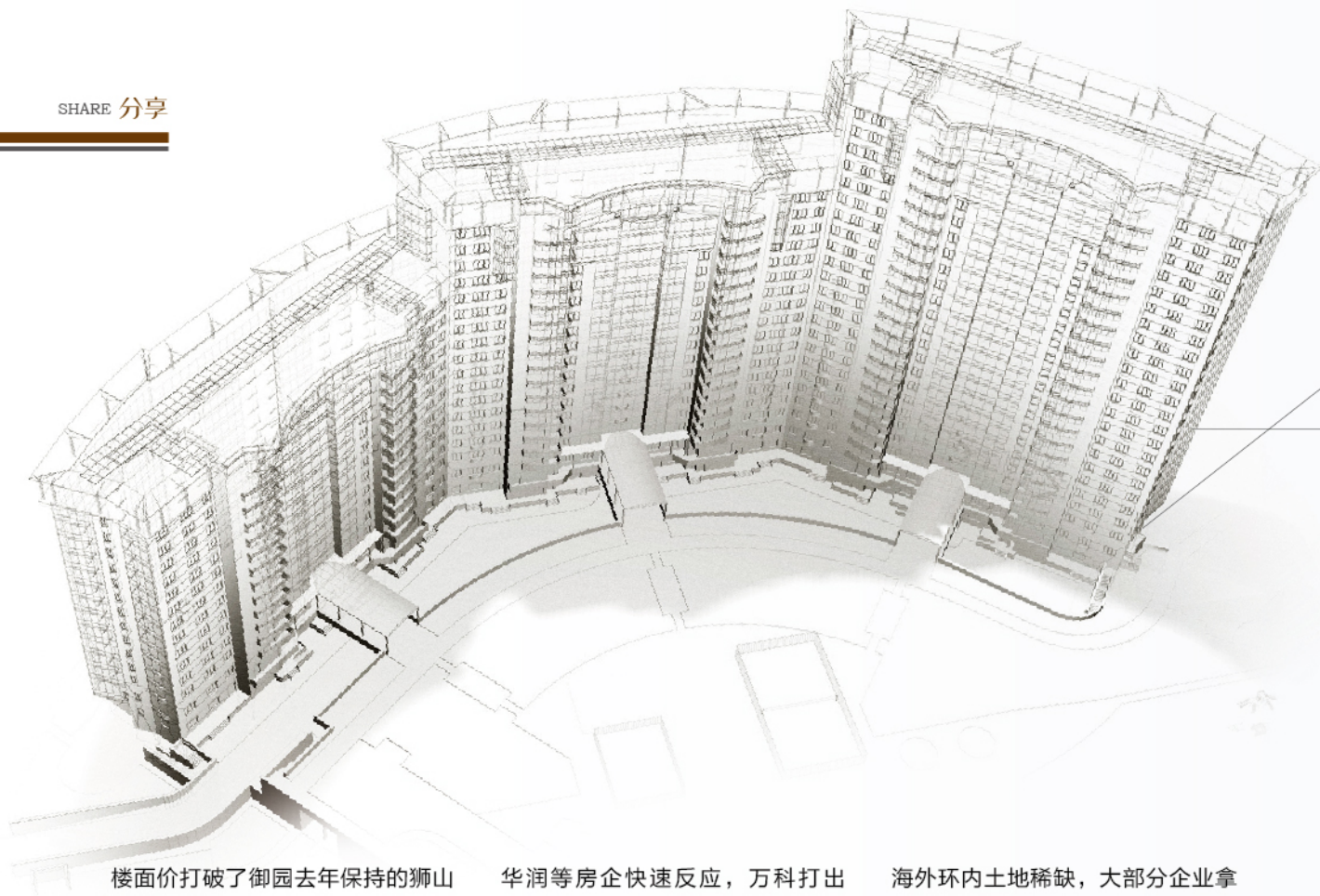
未来规划、去化如何，值得关注。

2、中航夺得木渎两地块

中航夺得G-15号与G-14号地块，均位于世茂御珑墅旁边。两地块楼面价均约为9200元/m²。2012年世茂上竞得御珑墅地块的楼面价是5334元/m²，目前售价15000元/m²。同为低密度宅地，后期很可能打造类别墅产品，从几乎翻一番的楼面价来看，销售单价预计会飙升至20000元/m²以上。

3、狮山路板块再次被刷新

天津房产拿下G-22地块，成交楼面价12760元/m²，最终成交



楼面价打破了御园去年保持的狮山板块成交楼面价11146元/m²的纪录。狮山商圈目前已有7个在售项目、4个项目即将面市，不乏招商、龙湖、融创这样的品牌房企，同时目前在售的7个项目均价都超过18000元/m²，狮山板块竞争还将加剧。

二、其他方面：

1、政府推地工作扎实，不少地块早已提前勾地完成。

2、各版块格局变化不大，售价必然提升。2015年4月，苏州房价整体均价为11968元/m²，土拍价格会带动整体房价的提升，整体均价奔着一万三四而去。但本次土拍的新项目会起码在2016年以后上市，对目前供求关系影响不大。

3、互联网时代房企反应快，研发与营销工作前置。此次土拍现场，部分地块一落槌，万科和

华润等房企快速反应，万科打出“独墅湖再造一座玲珑湾”，华润打出“你好，独墅湖”。看来拿地势在必得，估计强排方案早已完成，研发设计前置；也说明了企业对市场的快速反应，营销工作前置。

4、外来者气势汹汹，区域深耕者信心不足。本次土拍拿地以外来房企为主，且很多开拓未涉及的区域，刚进入苏州的天津房产一举拿下新区地王，中航也从新区铁了心进入木渎，外来大鳄来势汹汹，不难看出外来的和尚好念经，本区域及本地房企反而明显信心不足。

季兆朋

1、房地产已经进入城市差异化绝对分化阶段，苏州因临近上海容易受益。上海是各个房企进驻最理想的城市，也是战略需要，但上

海外环内土地稀缺，大部分企业拿地较难，郊环市场配套不齐，操作难度大，在土拍市场不理想的情况下，房企将目光投向苏州，能以上海为核心合理布局。

2、园区、新区为一直以来的热门板块，但已开发殆尽，因土地即将饱和、利好出尽等原因不具备溢价条件。独墅湖板块临近园区，版块认知度增强，让华润、万科这些大鳄发现了商机。临近独墅湖的尹山湖版块因为无相关配套及大量库存积压，短期不被看好。

3、吴中越溪版块中期来看仍是刚需博弈之地，长期来看随着苏州湾配套的兑现，有一定崛起机会。市区姑苏版块随着行政、配套、交通等的成熟，加之临近园区，对于5万方左右的地块建议积极参与。其它版块均为中环附近地块，小公司运作风险较大，但从外

来企业布局苏州重镇来看，未来相对活跃度较高（金科获取黄埭一地块为代表）。

陈遵明

1、本次苏州政府拿出的土地经过精心甄选，地块位置基本处于成熟地段，周边配套齐全、交通便捷、自然景观优势突出，各类资源优势明显。

2、苏州市政府在苏南土交会上大力推荐，苏州城市地位逐步上升，人口导入能力不断提高。

3、央企背景大公司实力雄厚，三四线城市风险加大导致大量品牌房企纷纷加入。

4、大部分地块产品入市时间应该在2017年初，预计房地产形势届时也将基本明朗。

总体来看，此次土地拍卖火爆

将对苏州房地产市场在心理层面提供积极向好预期，有利于存量去化，但高昂的楼面单价能否支撑未来高房价尚待观察。

仲尧文

1、摘牌企业都是房产巨鳄和外来公司，巨鳄自身的资金链、财务成本、运行能力等各方面具有强大优势，本地企业反因对苏州未来市场的分析而不敢出手，未来入市时间（2016年底起）市场走向值得观察研究。

2、从供地和竞拍场面看，市区零星地块是企业占领或进驻苏州的一个标志；新区核心、木渎及越溪新兴地块已经得到市场的认可而逐步攀升；独墅湖板块因近园区资源和前期的认知度培育有望成为下一个热点地块。假如我们再拿地，

要对地块区域定位早研究。

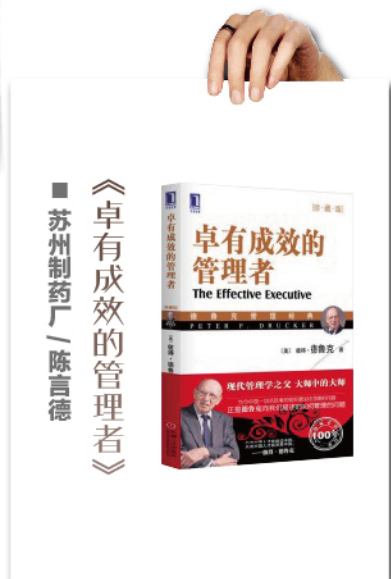
3、从地块溢价和楼面价分析，“面粉和面包”问题再次凸显，会对下半年局部区域房价产生引导性影响，对各公司的运行模式、操盘能力、尤其是产品都是考验。

4、对中吴置业来说，应该借势市场好转的强音和区位市场的实情，对岚山和红玺要有差异化销售策略，加快去化，实现资金回笼；模拟这几个地块典型项目的操盘，结合学习去年第三期《新吴中》刊登的《中吴置业何处去？》一文中的五个“变”，对照自己岗位和分工如何在新常态下有新的模式和认识；蓄势待发，认真做好苏州市场的研究，谋求新的突破。

总结

此次土拍是一个风向，首先提振了苏州房地产发展的信心，岚山和红玺所在的区域板块均有土地成交，尤其是木渎板块地价的飙升，对项目区域价值起到支撑作用。其次，我们需要理性的对待土地开发，目前库存压力较大，首要任务是加快库存去化。最后，需要明确战略目标，在此前提下及时做好经营及计划目标制定实施。





作者 彼得·德鲁克

图书简介

彼得·德鲁克(Peter F. Drucker)作为“现代管理之父”，其核心著作即《卓有成效的管理者》。该书讲述了卓有成效是管理者必须做到的事。在所有的知识组织中，每一位知识工作者其实都是管理者——即使他没有所谓的职权，只要他能为组织做出突出的贡献。管理者的成效往往是决定组织工作成效的最关键因素；并不是只有高级管理人员才是管理者，所有负责行动和决策而又有助于提高机构工作效能的人，都应该像管理者一样工作和思考。

如何卓有成效？记录并分析时间的使用情况，把眼光集中在贡献上，充分发挥人的长处，要事优先，有效决策。

推荐理由

五年前，在前单位干部交流培训时，有幸遇到陈春花教授，是她直接推荐了我这本书，她的原话是，这是她的管理启蒙书，之于管理者，这本书应该人手一本。

德鲁克先生与陈春花教授在我走向管理的路上，犹如大海中之灯塔，茫茫中，指引我前进的方向，伴我前行。

五年后，借《新吴中》这个平台，将该书推荐给各位同事。希望大家与我一起学习和分享管理的真谛，做卓有成效的管理者，做卓有成效的新吴中，进一步实现作为管理者自身的价值。

作者 多丽丝·莱辛

图书简介

《天黑前的夏天》是英国女作家多丽丝·莱辛的作品，2007年获得年度诺贝尔文学奖，被《纽约时报》誉为继马尔克斯的《百年孤独》之后最好的小说。该书主要讲述了中年妇女凯特二十多年来坚守一成不变的婚姻家庭生活，突然在夏天决定打破常规，寻求变革的“出走”经历。

推荐理由

整个故事篇幅不长、情节简单，却能真切地感受到女主人公细腻悠长的感情变化和心里体验。这个夏日之旅是凯特的一次灵魂之旅，最终得到了自我解脱。现实生活中的我们工作、家庭来回穿梭，每天忙碌于生活，一成不变的生活有时令人乏味倦怠。要不断的充实、完善自我，抽出点时间读一本书、带着家人出去走走、和孩子一起参与有意义的公益活动……没有人能留住时间的脚步，我们只能努力让自己的生活变得更加绚丽多姿。无论是在职场还是回归家庭，无论是谁，只要是你有事做，有人爱，有梦想，此刻，你就是幸福的人。

在这个夏天里，我推荐《天黑前的夏天》。



最早读冯先生的作品，是被他小说中浓浓的天津风情所吸引，清末的市井天津卫通过他的文字栩栩如生地展示在我的眼前，《俗世奇人》用半文半白的语言描绘了天生神力的大力张、不动声色间当场捏出活灵活现人物的泥人张、行医规矩奇特的苏七块……这样一种对人物品格刻画入木三分的功力显示的不仅是文学素养，更需要集生活智慧于大成的勇气。再读冯先生的作品，折服于他散文中的细腻情感，抒情、言志、状景、怀人无一不涉、无一不精。掩卷深思，给我印象最重的一味，便是：勇气。

“夫战，勇气也。”我从冯先生的字里行间感受到的就是这样一

股侠义天下、勇往直前的力量。八十年代中期《三寸金莲》的出版，引发了一场关于是否是宣扬和赞美“三寸金莲”的大争论，且不说这部小说本身的内在价值，就是这样一种敢开先河的勇气就值得喝彩。而生活中的我们，是否人人都拥有这样一种敢于直面自我人生的勇气呢？在最近一篇散文《时光》中，冯先生能够正视自我，于停电的夜晚，秉烛思考“时间属于现实，时光属于人生”的话题。生命的长度虽与岁月有关，但，更多的是，我们是否将之抛入尘嚣抑或支付给转瞬即逝的虚幻的社会场景？扪心自问，我们是否虚掷了时光？是否慢待了自我？是否在日复一日中变得

麻木可憎起来？感谢冯先生带给我及时反思的勇气，让我重新审视人生，他的思考似渺渺清风，轻抚脸庞，如丝丝惬意，渗入心中。使我觉醒在未来的修行路上，继续磨练自我的心性和脾性。

冯先生的作品不仅关注芸芸众生，同时也对苍松、小花、幼鸟给予呵护。据说怕人的珍珠鸟能够在冯先生的书房里肆意飞行，甚至熟睡于他的肩头，所依赖的不正是主人用信赖营造的勇气。当今社会，不也正渴望这样一种人与人之间的全心信任感，俗称“一种潜意识的默契”。信任，也是一种勇气。



思路决定出路 细节决定成败

——美索巴莫注射液的蝶变记

■ 吴中医药集团 / 陆志强

美索巴莫是中枢性骨骼肌松弛剂。它直接的主要作用部位是在脊髓运动神经（在医学上脊髓以上及至大脑相关部位统称为中枢神经，故称中枢性）。产生的药理作用则是对骨骼肌（即一般所谓的肌肉，不包括心脏、血管、胃肠道等的平滑肌）的松弛，故在临床上多用于关节肌肉扭伤、腰背肌劳损、坐骨神经痛等症。

国际上在1956年成功合成了美索巴莫，并发现其具有骨骼肌松弛作用，经长达二十多年的研究，美国食品药品监督管理局（FDA）于

1982年正式批准该药上市，同期也有药品在国内上市。

如此看来，美索巴莫其实应该算是一个老药。但经过吴中医药的重新创新和设计，却在2009年发生了蝶变，成为了一个独家的新药。它的成功堪称思路创新、老药新做、二次开发的典范。

过去，苏州长征－欣凯制药公司就已有2毫升0.2克和5毫升0.5克两个规格的美索巴莫水针剂注射液品种。在吴中医药整合后的许多年里，这两个品种实在差强人意，销售可忽略不计。后来，在公司创导

二次开发，筛选现有批准文号中的有价值品种的推动下，原长征欣凯厂技术开发人员和吴中医药销售人员又把目光投注到了美索巴莫上。大家发现，美索巴莫在美国是一个畅销的非专利药品，年销售额一直稳定在六七千万美元的规模，且保持较好的缓步增长状态。为何在中国却是例外？

经过仔细分析，原来中国的产品是仅供肌肉注射的剂型。中国人本来就讨厌打肌肉针，而最喜欢挂水（静脉点滴）了。想想看，一个患者每次5毫升这么大的体积药物打入屁股肌肉，该是多么难受，何况每天两到三次，连续要打很多天，谁能忍受？。再想想看，即使忍痛打了，疗效也不是很好。因为打肌肉还有个药物吸收的问题，打

到肌肉里的药物也只能有一小部分被吸收进血液，就算这0.5克的药量吸收了也还达不到最佳药物浓度，效果如何会好。

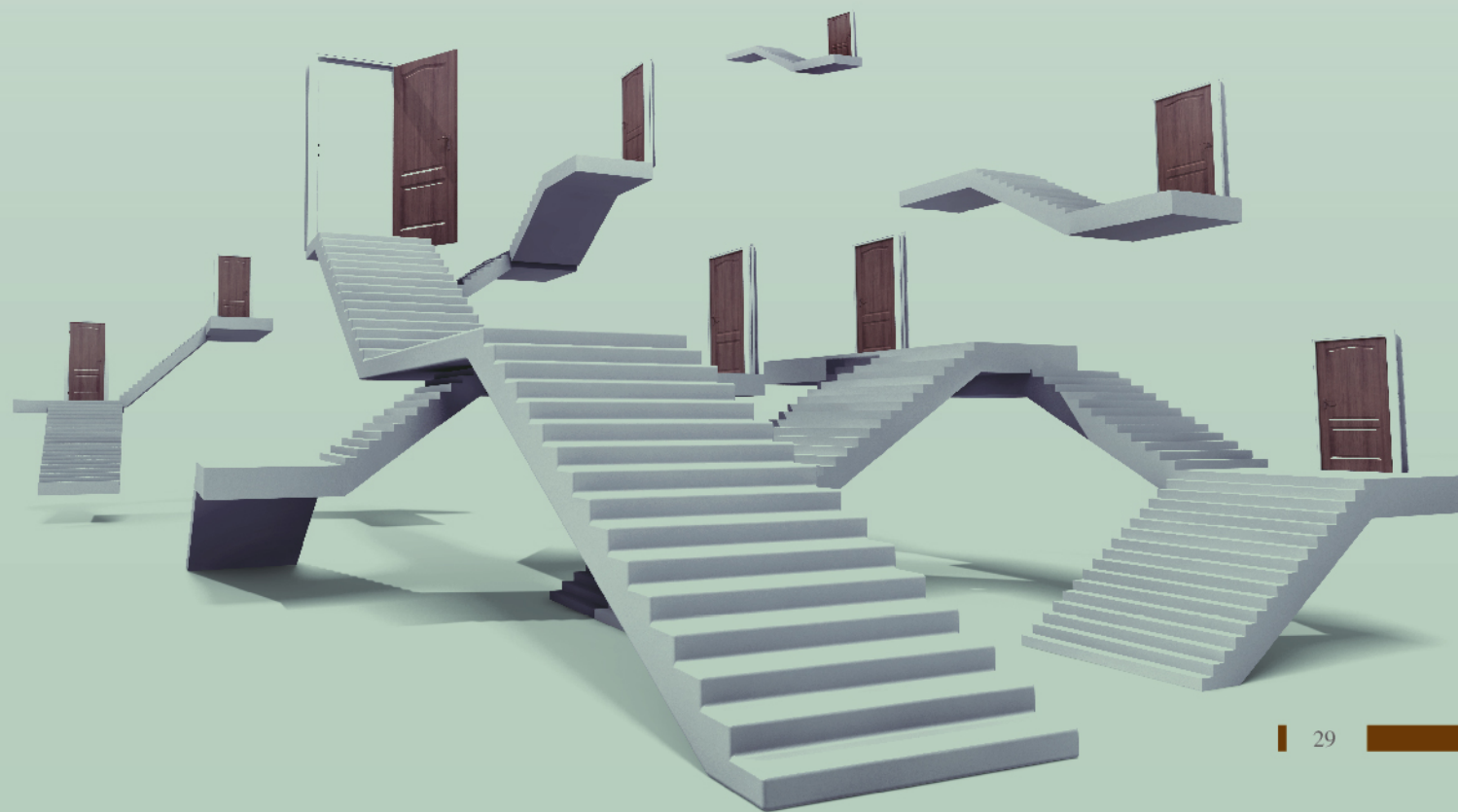
问题出来了，思路改变也来了。经过大量查阅，科研人员发现在美国的美索巴莫注射液有静脉注射用的剂型，而且是10毫升1克的规格，每天可用1到3支。原来这样，同样的药物，经过静脉注射，百分百进入血液发挥作用，剂量又是肌肉注射的两倍以上。疗效的改善可以想象，而且可以解决患者不愿意肌肉注射的难题。这就是机会啊。

思维改变，说做就做。要将美索巴莫从肌肉注射改成静脉注射，要按照国家新药流程报批。工作的关键是要按照美国该药品的制剂处

方在吴中医药内完成制剂学改造，而制剂处方中关键的是一种主要辅料的变更，这就是关键细节。做好了处方工艺的完美改变，就有了后来的安全性评价和临床试验评价，也就成就了吴中医药静脉注射用美索巴莫在2009年批准上市。迄今为止，静脉用的美索巴莫一直作为吴中医药的独家剂型而尚无来者。

故而就有了文章的题目：思路决定出路，细节决定成败。

当然，还有一句话，数字决定地位。吴中的美索巴莫销售数字还不很大。但在重点产品销售品种中它的同比增长最快，它的增长前景相当可观。有理由相信，美索巴莫会在不久的将来成为吴中医药产品群中闪亮的一员。



在困境中前行

记宿迁市苏宿置业“苏州行”看房活动

■ 苏宿置业 周依倩



当前如何来激活市场，激发持币等待、观望和正在纠结的潜在客户的购房热情，并转化为现实的购房行动，是每个房企必须面对和思考的问题。为加快商品房销售去化度，苏宿置业公司领导班子在仲尧文总经理带领下，运筹谋划，主动出击，变被动为主动，采取一系列的促销活动。“苏州行”看房活动正是系列促销活动之一。

4月18日下午，宿迁“家天下”项目潜在客户“苏州行”看房活动一行百人，分乘二辆大巴，在春光明媚的日子里来到苏州。看房活动首先来到了中吴置业开发的岚山别墅项目，别墅隐影在竹林深处灵岩山脚下，这里环境幽雅，自然景观和人文景观和谐统一，相得映彰，是一处不可多得的高档别墅小区。之后继续前行，参观了至臻红玺、苏州越湖“家天下”、石湖华城三个与宿迁“家天下”同质型中高档住宅项目的综合环境、物业管理、样板房等。

通过这次看房活动，客户对公司有了深入了解，增强了购房的欲望和选择“家天下”安居的信心。五一节日期间宿迁“家天下”项目销售出现了一个小高潮。我们相信只要坚持不懈的努力，阳光总在风雨过后，只要我们坚守和勇于创新，我们相信乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海。



砥砺前行，梦想飞扬

——记公司团委2015年五四青年节主题团日活动

■ 团委供稿 执笔：何其嘉



“出发！”

5月4日中午，五十余名活力四射的团员青年们从太湖游客中心出发，在“生命如青”的旗帜引领下，头戴志愿者红帽，骑着绿色公共自行车走上了环太湖的道路上。高举的旗帜、统一的服装、青春朝气的笑脸成了路上的一道靓丽的风景，吸引着路人的关注！

对于大多数习惯了乘车出行的人来说，骑车早已成为记忆。一路上，团员青年们时而奋力疾驰，你追我赶；时而驻足观看，领略两旁的太湖美景。考虑到首次组织集体



骑行活动，原定行程终点为3公里外的新天地生态休闲公园。但大家热情高涨，在每个“check point”均强烈要求延长路程，最后把行程终点改到了6.3公里外的苏州海洋馆。除一名女生因体力有限乘车返回起点外，其他所有成员全部顺利完成了12.6公里的骑行活动。

这是公司团委成立一周年之

际，为纪念五四青年节而举办的主题团日活动——环太湖骑行。活动展现了吴中青年们生命如青、积极向上的精神风貌，激励和动员公司广大团员青年继承和发扬五四精神，更是在宣传绿色生态、健康生活方式，倡导低碳出行方式，鼓励身边更多人加入到这个行列。



西游漫记

■ 阎政

今年是中国人民抗日战争和世界反法西斯战争胜利70周年，世界上多个国家都举行了纪念第二次世界大战胜利70周年的盛大活动，我国也将在9月3日放假一天并举行隆重的阅兵仪式。作为一名老兵，我在去年游览东欧八国风光美景之余，刻意寻觅对那场战争的记忆，这些国家都是二战的参战国，也是战争的受害国，透过保留下来的历史遗迹和遗物依然能够感受到那场战争的残酷。我将在东欧国家的所见所闻、所思所想整理成文字，希望在饱览东欧风土人情的同时，我们不忘历史，珍惜现在，共同为维护和平、建设美好未来尽一份微薄之力。

■ 走进华沙，触及城市不屈的灵魂 ■

无论是面积还是人口，波兰都是东欧的大国之一，而华沙已经是国人的旅游热点了，不像前些天去过的波罗的海三小国首都，转了几天几乎没见到过“同胞”。这是一座二战中被夷为平地的浴火重生之城，看华沙的景点不能不了解一下波兰的历史。

用“灾难深重”来形容波兰的历史一点也不为过。经过1772-1795年的三次瓜分，波兰亡国，从欧洲地图上消失长达123年之久。直到1918年11月波兰才恢复独立，重建国家。可是好景又不长，二战爆发，德、苏两军以皮萨河—那累夫河—维斯瓦河一线为界分割了波兰。直到二战结束，按照波茨坦公告等战后的公约，波兰才算在苏联势力范围内独立。

出于对历史、战争、军旅的兴趣，我打的先到了华沙起义纪念馆，然后开始一天的行程，一路按图索骥走回宾馆（就在中央火车站附近）。

置身华沙起义纪念馆，仿佛又能闻到当年硝烟的味道。华沙起义是二战中波兰地下军反抗德国占领军的战斗，由于种种原因，整个起

义在坚持了63天后以失败结束，希特勒命令德军进行血腥屠杀，将华沙夷为平地。要想理解为什么会爆发华沙起义，那需要了解华沙人民二战期间经历了怎样的残酷。在华沙起义纪念馆广场对面的波兰战场教堂，记录着波兰惨烈的战争史，这里是波兰军人做礼拜的地方。我虽不信教，却是个老兵，似乎感受



● 华沙起义纪念馆

到了军人的精神归宿，而肃然起敬。

克拉科夫郊区大街上的波兰总统府则是见证了历史的变迁，这是一座建于1643年波兰立陶宛大公的宫殿，二战时是德国占领军的总部；二战后被称为“国家宫”，曾经在这里签署了华沙条约；1989年开始民主化进程的著名的“波兰圆桌会议”地方；1994年开始这里成为波兰总统府，但是据说总统们并不住在这里，只是象征意义的总统府。

今天的华沙城，老城堡是华沙古城的标志，登上城堡可以一览古城秋色；老城的中心集市广场的人鱼塑像，则是华沙城的象征。克拉科夫郊区大街是华沙最重要商业街区 and 市民活动的场所，从波兰总统府再往前走，华沙大学、圣十字教堂、波兰国家科学院等许多重要的历史建筑和政治文化中心都在这条街上。与其连接的新世界大街上，除了世界品牌的商业门店还有肖邦博物馆值得一看。沿着新世界大街继续南行来到华沙市中心的耶路撒冷大街，这是贯穿市区东西最重要的一条大街；如果有时间可以横跨大街继续向南走，前边还有皇家瓦津基公园、肖邦纪念塑像、国会宫、以及号称波兰凡尔赛的“维拉努夫宫”等重要的景点。

一路走，一路看，似乎能感受到这座城市的呼吸，不屈的波兰人



● 集中营的铁门

民和美丽的古城给予我无尽的遐想与思考。而我由于前面的景点停留时间太长，加上一路走来也有些累了，所以没有继续往南走，更多的风景只能留作下次了。

■ 走进克拉科夫，感受奥斯威辛的伤痛 ■

克拉科夫是此行在波兰境内逗留的第二个城市。来波兰旅游决不能错过克拉科夫，它是波兰古迹最为集中的地方，波兰最大的旅游城市。这里完整的保留了中世纪中东欧三大文化中心的历史文物，与维也纳、布拉格齐名，联合国教科文组织在1978年把克拉科夫的旧城区列为世界文化遗产之一。我去克拉科夫不仅仅因为这些，更重要的是早就想亲眼目睹纳粹的罪证——“臭名昭著的奥斯威辛集中营”。

说来也怪，从波罗的海三国到华沙，一路走来，秋高气爽，阳光灿烂，天气都很好，唯独到了克拉科夫（从华沙乘铁路快车到克拉科夫需要2小时30分钟左右），天就阴下来了；我是傍晚到的，第二天一早起来还下起小雨，大概老天爷也知道我要去奥斯威辛吧。

奥斯威辛是克拉科夫西南的一个小镇，距离市区大约50公里。1940年4月27日，纳粹德国希姆莱下令在此建立集中营。奥斯威辛集中营是纳粹德国时期建立的所谓“劳动营”之一，其实是“灭绝营”、“死亡工厂”，五年间约有110万人（90%为犹太人）在此被杀。1947年7月2日波兰国会立法将集中营改为“纪念纳粹大屠杀国家博物馆”，1979年联合国教科文组织将其列入世界文化遗产。



● 纽伦堡审判纪念馆面朝主干道沿街

在克拉科夫火车站旁边的巴士总站有直达奥斯维辛集中营展馆的班车，集中营现在供参观的展馆有两个营地，主展馆在奥斯维辛一号，是最早建成的，另外还有更大的集中营号称奥斯维辛二号，两地相距约3公里左右，每小时都有免费班车往返两营之间。

集中营的铁门上用德文写着“只要工作就可以获得自由”，其实被送进这里的无论多么辛苦工作也不会获得自由。参观过程中，有两位姑娘在展馆前厅观看完电影介绍之后，坚决不愿意进入集中营内部参观了，大概是被那些毛骨悚然的画面吓坏了。集中营内部陈列的遇难者遗物，成堆的皮鞋、皮箱、眼镜、用具等，控诉着人类历史上这一段黑暗而罪恶的岁月。

去过了奥斯威辛集中营，心情无比沉重，第二天就在市区游览，

看着来来往往的人们，愈发体会到自由、和平的美好。

克拉科夫老城不大，却集中了波兰历史的精华。从火车站步行到老城中心广场也就10分钟左右，到克拉科夫老城参观必须经过一座古城门——弗洛瑞安城门（Florian Gate），古城门修建于1307年，是用克拉科夫的守护神的名字命名，城门两侧还有两个戴有金色雕像的小城塔，黝黑的城墙上挂满了许多五彩缤纷的绘画，水彩、油画、素描；风景、人物或静物。

克拉科夫的老城中央广场（Rynek Główny）号称是全欧洲最大的中世纪的广场。广场中央是十四世纪时商人建起的手工艺品交易厅，取名“纺织会馆”，广场东面有著名的圣玛莉教堂（St. Mary Church），这是波兰最漂亮的哥特式古建筑之一，高81

米，教堂钟楼上的号手每隔一小时吹响一次长号。我去过不少欧洲古城的中心广场，如布鲁塞尔、阿姆斯特丹……克拉科夫老城广场的规模最大，留下深刻印象。

从中心集市广场向南面步行10分钟左右，就到了瓦维尔城堡（Wawel Castel）。城堡建在一个小山丘上，依山角建有城墙和堡垒，城堡内最重要的建筑就是王宫和皇家教堂。这里是中世纪波兰历代国王的王宫，波兰王室在这里延续居住超过五个世纪，即使1573年后迁都，政治中心移到华沙，瓦维尔依然维持着象征性的国都皇城之荣耀。瓦维尔皇家教堂最瞩目的是金色圆顶的西格蒙德礼拜堂（Kaplica Zygmuntowska），号称阿尔卑斯山以北最美丽的文艺复兴时期的礼拜堂。

今年1月27日是波兰奥斯维辛集中营被苏联红军解放70周年纪念日。2015年也是世界反法西斯战争胜利70周年。我以参观时拍摄的照片纪念这个日子，愿人类远离战争，祈求世界和平。

■ 走进纽伦堡，重温历史的审判 ■

对大多数中国人来说，所闻“纽伦堡”莫过于著名的“纽伦堡审判”。这里曾经是纳粹党总部所在地，这个歇斯底里的组织最终将德国拖入几千万人死亡的世界大战；为了清算纳粹的罪行，这里又

被“战胜国”美苏英法选作审判纳粹战犯的地方。真可谓“始于斯而终于斯”。

我到达纽伦堡时已近黄昏了，放下行李直奔纽伦堡中心城区的“帝王堡”，拍几张日落前的城堡和市区的照片，为的是第二天有更多的时间去看看“纳粹党代会会址”和“纽伦堡审判纪念馆”。这两个“负面历史”景点一般不在旅行团的安排之内，也罕有驴友的经验。好在纽伦堡的城市交通堪称一流，公交地铁网络密布，前往参观还是比较方便的。

纽伦堡火车站可以乘有轨电车到杜琴湖站，这里有当年纳粹党拟建设的“第三帝国”一系列主体建筑群中唯一仅存的国会大厦和可以容纳5万人的看台和操场。战后如何处置这个建筑物也几经周折，最后还是把它的一部分用作“教育基地”，也就说现在的“纳粹党资料中心”。这里完整的资料揭示纳粹党和纳粹德国的由来及发展，警示世人“种族歧视”、“种族灭绝”

的恶果。游客到这里不用购票，可以自由参观，领取随身听，循着耳机里的提示就可以进入资料展览中心浏览图片、录像、实物、资料，可惜耳机只提供英语和德语的解说词。

后来去的“纽伦堡审判纪念馆”，纪念馆的楼上设有介绍二战历史及纽伦堡审判的历史资料展馆。话说，二战结束时，如何处理罪孽深重的纳粹分子在同盟国内部引起激烈争论，有人主张活埋，有人主张不经审判就处决，最后主张进行公开、公平、公正审判的观点获得了胜利。由于审判主要在德国纽伦堡进行，故统称为“纽伦堡审判”。纪念馆面朝这条纽伦堡城西的主干道沿街，美英苏法的旗帜非常醒目。七十年来，这个标志牌时时刻刻警示纽伦堡和德国人民牢记历史教训，维护世界和平。

从历史的反省中回过神来，又在和平的岁月里慢慢看风景。纽伦堡中心城区不大，完全可以通过步行游览。纽伦堡在二战后期成为英

美盟军的重点轰炸对象，中世纪古典建筑的老城区被夷为平地。不过也得佩服德国人，战后重建修旧如旧，现在呈现在世人面前的纽伦堡老城，依旧是那样的古韵犹存。市中心的圣诞广场是最热闹的地方、日耳曼国家博物馆、人权街、婚姻轮回雕像等等值得去看看，领悟一些人生的真谛……日耳曼国家博物馆的一侧是德国非常有名的“人权街”，街上的30根柱子是以色列艺术家丹尼卡拉万的作品，银白色的柱子上用德文、犹太文及其他国家的文字镌刻着联合国人权条款，成为日耳曼国家博物馆的一个部分，以纪念上个世纪在德国受纳粹迫害的犹太人。

可以说，德国人自己也是战争的受害者，付出上千万条生命换来了深刻的教训。对德国来说，纽伦堡审判是黑暗历史的结束，也是同纳粹的过去划清界线的开始，德意志民族从此开始了对历史的反省。



那忘却的记忆 ■ 沈贤

周日，难得一天的休息，清晨推窗远眺，灵岩山那高耸的佛塔清晰地映入眼帘。天气格外地好，眼前的景色仿佛如同一帧高清的视频画面，心中不由地一股冲动，搬到岚山居住已有半年有余，灵岩山近在咫尺，却不曾移步半分登临，不免心生遗憾。还记得最近的一次登临此山还是二十年前，带着学生春游呢。今日难得的心情，不如登山去。

虽说是二十多年前来过灵岩山，但是还依稀记得当年上山的那条进香老道，一条隐藏在浓荫蔽日

的山道。时间尚早，游客和香客还很稀少，走上稀稀拉拉爬着青苔的用黄道砖竖砌的香道上，闻着松树和翠竹交杂散发出的清香，悠然自得的感觉瞬间侵袭了全身，仿佛进入了一个空灵的世界，身外之物全然不见，尘世喧嚣也消失荡尽。那曾经萦绕在心头的那些解脱不掉的琐事，已然踩到了脚底下。老道还是那么的厚实，蜿蜒昂首游向山顶，心情出奇的舒畅，沿路的翠柏映衬着身影，已然来到了半山的落红亭，稍歇片刻，继续前行。

不知不觉来到了一个岔路口，

抬头望去，左边通往灵岩寺，右边朝南方向望去，隐约看到半座黄墙和飞檐的幢影，驻足眺望，心头突然被撞击，封尘了近四十年的记忆豁然打开，那是一段让人难以忘怀的岁月，虽然在我的人生轨迹中仅是一段花絮，但是那峥嵘岁月却构成了人生道路上的一个重要节点。

1976年的11月下旬，我当时插队的知青点接到县革委会的紧急通知，要组织全县知青点的知青们到木渎灵岩山集合，砍伐一批被松毛虫蛀害致死的松树，通知要求每个知青点选拔一批政治素质强，思

想觉悟高的男知青组成突击队，驻扎在灵岩山，用一个月的时间，把大批被虫子蛀空枯萎已死的松树砍伐后，搬运到山下。吴县林场将重新种植松树苗。于是我所在的公社知青点立即点兵点将，而我也荣幸地被选中，成了光荣的伐松突击队的战士。要知道，当时被选中去伐树，是件多么光荣的事啊，更何况被圈禁在知青点已经两年，每天就是没完没了地在农田里干活，能有机会出去，出去看看外面的世界，心中别提有多开心。

就这样，那天我们知青点一行六个男知青，背着简单的行囊前往灵岩山。我所在的知青点在太湖边上，交通不便，没有长途汽车，也没有公路。走水路要先用船驳到光福，再从光福等候长途汽车到木渎，而每天长途汽车的班次少得可怜，每天只有三班，过了下午的班点就只能住在光福。幸好我们赶上了下午的末班车，车到木渎已经是临近黄昏，林场委派的临时总队长把我们带上山时，已经是黑幽幽一片，也分不清道路和树林了。总队长把我们安排在灵岩山南侧的一个很孤单的寺庙里，就是眼前这个半掩在翠绿松枝中的寺庙。寺庙里没有通电，晚上是用油盏点亮的四角灯照明，六个知青点共来了近四十个人，都住在大殿，没有床架子，只能在冰凉潮湿的大青砖铺就的地上垫些稻草，再用席子铺在面上。

随身带去的一条棉被半条衬身底，半条盖身上。领导说了，越是艰苦的环境，越是能锻炼革命的意志。不过我们也很开心呢，就像一只小鸟飞出笼子那样，兴奋劲就别提了，一夜未寐。

天色微亮，已全然没有了睡意，起身悄悄打开虚掩的寺门，四周的建筑物还时隐时现，信步走出大殿，一切是那么地静谧，诡异。依稀映入眼帘的是古柏，石凳，焚香供奉用的破旧的缺口铜鼎，不远处的山坡上还有高高低低的小石塔之类的建筑物，也不知道这些小石塔怎会竖立在这座寺庙的东南处。环境的陌生和天生俱来的胆怯使脚步停滞下来，蹒跚了许久，还是没有勇气再向前去探个究竟。

终于迎来了上山后的第一顿早饭，是林场食堂的厨工大爷送上山的，山芋粥加菜饼子。早已饥肠辘辘，转眼把自已的一份扫进肚子，厨工大爷看到我们狼吞虎咽的窘相，好奇地和我搭讪起来。哪里人？上山来干啥？怎么住在这个寺庙里？居然大爷是光福人，而我的外婆家就是光福，也算是半个老乡吧。老少对话倒也投机，我一一作答，最后一个问题很奇怪，怎么会住在这里？领导安排的呀。厨工大爷讪讪一笑，就是呀，你们怎么会自己要在这里呢，一定是领导安排的。大爷神秘地朝我眨眨眼，说，晚上害怕吗？我不解地反问，有啥

害怕的？这不是寺庙吗？是寺庙，可是，可是……大爷欲言又止，我不免好奇起来，可是什么？大爷环顾了一下，把我拉到石凳的另一侧，你们知道吗？知道什么呀？我顿生疑虑，赶快摸出一支皱巴巴的海鸥香烟，恭敬地递上去，大爷倒也不推辞，顺手接过去，朝耳朵上一搁，凑近了说，这个地方是安葬老和尚骨灰的，你看，那一片石塔的地方就是，还有，你们住宿的大殿下面，是个地下室，那里供奉着许许多多死去的和尚的骨灰。啊，我顿时大惊失色，汗毛直竖，什么啊！竟然是这样个地方啊。难怪阴森森的，双腿不由得有点颤抖。大爷看到我如此震惊，嘿嘿一笑。没事，没事，破四旧了，没得那些规矩了，你们人多，年轻，阳气足，算我没说，别往心里去呵。说完大爷收拾好饭桶厨具，巍巍颤颤地挑起担子走出了寺门。望着大爷那微驼的背影消失在视线里，一股悲催的思绪袭上心头。怎么是这样啊，无语。

每天,我们由林场职工带领我们辨认死亡的松树，作好记录，爬上树用粗麻绳系住，长绳朝山下的方向系在另外的大树根部，以防树干朝我们锯树的方向倒下，锯树的人站在上风位，四人轮流用大锯在树根20公分处锯树干，等锯到树干四分之三时，人撤离现场，在远处拉长绳，松树就顺着下山的方向倒下



了，然后六个人抬起松树，顺着山道把树运到山脚边。因为我们都是本地知青，怕被上山游玩的熟人认出来，每个人头上都包上有披肩的风帽，戴上口罩，脚上套着山袜，把整个人裹得严严实实，只露出两只眼睛，那模样真是滑稽至极，可是心中却是阵阵酸楚，那种无奈和伤感像只猫爪，始终在心里抓挠着。一个月的突击砍伐时间很快就到了，但仅仅是伐掉死亡松树的一小片，听说接任这次砍伐工作的是全县再次调集的老知青，我们知青点的砍伐任务告一段落。下山前，我把自已用过的砍伐装备叠好，放

在我睡过的地铺上，风帽，山袜，涂胶手套，留给后来的同伴，因为我们是知青点的插队青年，这些装备是知青点带来的，而老知青是没有的，同病相怜吧。

走出寺门，望着生活了整整一个月的这座大殿，心头不由的感慨万千，一切都过去了，新的生活开始了。心中充满了期待和憧憬，四人帮粉碎了，难道我们不应该有新的生活吗？不知是哪个知青带的收音机里传来了洪湖水浪打浪的悠扬激情的歌声，心中激荡起来。我回首返回殿门，朝空荡荡的大殿鞠了三个躬。转过身，朝着东南方向又

鞠了三下，心里暗暗祈祷，佛祖保佑，好人一生平安啊！

女儿在催促我前行。收回思绪，望着山道上渐行渐多的游人，望着山顶那高耸的灵岩塔尖，是啊，该向上前行了。岁月真是把屠刀，一点点砍去了我们的记忆，砍去了我们的年华。晨钟暮鼓，是僧人的功课，而我们呢？尘世间需要我们去做的功课还很多，时间去哪儿啦，时间就在自己的脚下。



每天都能快乐地工作和生活是每个人、每个家庭都想要的幸福生活。作为千万女性中的普通一员，我也不例外，我愿意每天一起床迎接自己的是儿子一声稚嫩的问候、是家人一张开心的笑脸、是窗外一道明媚的阳光，是一缕和煦的微风……是一个美好的心境，然后以饱满的热情投入一天的工作。

每个人都有自己的人生坐标，在我的视野中，一个人的人生之路必有两个支点，一个支点是事业，一个支点是家庭，事业能让我充实幸福，家庭能让我幸福充实，只有

正确把握好这两个支点，才能让自己的人生之路走得平坦、安康、无悔。人的一生不可能都是完美的，也不可能拥有一切，人生是一串困难的选择。

在人生的旅途中，我们是自己唯一的船长，我们必须学会选择。唯有如此，我们才能寻找适合自我生存和发展的空间，在发展道路上一路走好，活得精彩。对自己负责、自己把握命运，积极主动抓住命运中自己可以选择、改变和可以最大化自身影响的部分，勇敢面对人生。庆幸当初没有在家做家庭主妇，而是继续自己的工作——制药厂一名普通的员工。工作中有领导的关心，有同事们的帮助；有遇到失败后，分析原因后后续的进步与成功；有为准备GMP现场认证的辛劳和汗水；有通过努力取得各方面肯定的喜悦。享受工作带给我们的快乐，也许工作中并没有一帆风顺，也许会有烦恼，但只要我们心中有阳光，不浮躁，不要被烦恼牵绊，一样会找到工作中的乐趣。只有不断的提高自己，保持好的心态，才能精神焕发与神采飞扬，工作中展现出美丽和自信。工作是滋养每个人的阳光，在这片阳光里，我们吸收着无穷的能量，丰富着自己，绽放着优美动人的姿态。

生活中，下班回到家，迎来香

气四溢的饭菜，迎来干净整洁的房间，迎来家人的欢声笑语，心中升起一股暖流。站在家庭的角度，我是一个妻子，一个母亲，一个儿媳，一个女儿。在生活中去尽一个做妻子、做母亲、做儿媳、做女儿的责任。家是永远的避风港，最美的依靠。当我累了，疲倦了，总会朝着家的方向，因为家会给我带来勇气，带来温暖。然而面对生活中的狂风暴雨我总对自己说：虽然改变不了环境，但可以改变自己；虽然改变不了过去，但可以改变现在；虽然不能左右天气，但可以改变心情；虽然不能选择容貌，但可以展现笑容；虽然不能要求事事顺利，但可以做到事事尽心。坚持自己的独到生活风格，不盲从，找到适合自己的，不断地为自己的魅力人生增加丰富的内涵。

怀着感恩的心生活、工作，激发激情，全心投入，只有起点，没有终点；没有最好，只有更好。真实地活着，正确对待别人，正确对待自己，学会控制和调节，用积极心态对待压力挫折，真实地亮出我的风采！人生态度最重要，用什么样的心态对待生活，就拥有什么样的生活！让阳光照进我们生活的每一天，快乐工作，幸福生活！

父亲

行管部 / 丁磊

受到自己依然年轻。——题记

们安魂入梦的地方。父母在，这个家，才是我们感到温暖和爱，我们会感到

父亲节就要到了。

这是我的第一个没有父亲的父亲节，在以后的每一个父亲节，我都会重复着这份无助的苦痛和追思，再也不能听父亲谈诗词格律说乡村故事忆家族往事了，不能再陪父亲谈天说地甚至争论得面红耳赤了……父亲啊，你是答应今年的六月，来苏州喝孙女高考喜酒的！

父亲离开我们快两个月了，有时真的不愿相信，爱着我们的父亲，永远地去了。

漫长的日子，从啾啾的余音中一步步走出来，苦，累。也常常会在一个或是白天或是夜晚的某个瞬间，父亲的音容笑貌浮现眼前，愧疚感也不自觉地蔓延我的全身——十九岁告别父母走进军营，我就一步步远离了故乡，至今的二十多年里，陪伴在父母身边的时间，屈指可数，和父母说过的话，总感觉只有那短短的几行。

读高三的那一年春天，带着对绿色军营的向往，也有对即将到来的高考的恐惧，还有担心父亲对我高考落榜的失望，我瞒着父母报名参军。

那时，在农村，高考和参军是跳出农门不多的两条路，而高考这座独木桥对乡镇高中的学生，近乎天堑，一个班大几十号学生，每年只有极少的几个能升入大学，剩下

的，或复读或回乡或上班工作。

当我透露出当兵的愿望时，母亲表达了赞同，父亲沉默着。许久，才开口说：明年考不上，再复读，家中的田，有我和你妈操持，忙时还有你大哥大姐可以帮忙——那两年，正是家中最辛苦紧张的一段日子，姐姐出嫁了，当老师的大哥去了更远的乡中学，本是家中顶梁柱的三姐，又在我“外面的世界很精彩”的极力怂恿下，去了遥远的惠州……家中的农活全压在父母的身上。

我坚持自己的想法。一向脾气固执的父亲没有支持，也不再反对，也许他认为身体柔弱瘦小的我，当兵也绝没有想象的简单，想当兵的人太多了，而我们家又没什么关系。当然如果真能当上，也是个不错的机会和出路。

自己都想不到体检出奇的好，竟然“合水（兵）”，一切非常顺利，应届高中生，且刚在全国性的学生刊物上发表了作品……最终我被海军东海舰队优先招录。

临行前，亲友都来送行，午宴后热闹的气氛中不见父亲的身影。在门前池塘边的大柳树下，我找到了蹲坐着的父亲，我轻轻地叫了声姆爷，抽动着双肩的他，突然失声痛哭起来，这是我平生第一次看见父亲流泪，从未想到平时总是面色

凝重的父亲，会这般脆弱。

童年聪颖伶俐的父亲，是父母的娇宝，在家境困难的年代里辗转求学。好体育，爱诗词，写得一手好字，最终因为家境等辍学回乡务农，十九岁时做了村会计。

因为正直的性格和家庭成分的影响，加上年幼的我们兄弟姐妹的拖累，父亲一生没能跳出农门走向外面的世界，多年一直忙于村里、乡里的河道水利工程。分田到户后，做过几年木材生意、开了小杂货店维持着生活……父母一生省吃俭用，我们家是村上第一个买自行车、电视机的，是我们大队第一家盖起砖石瓦房的，这在当年的乡下，是非常了不起的事。

父亲的愿望不仅仅是我们吃饱穿暖，他最大的希望是三代“书包”翻身，希望孩子多读书，能靠知识走出农村。没能走上父亲心心念念的高考之路，我是一直非常愧疚的。

当兵的第三年，我考入了武汉海军工程学院，虽是中专，但也终于算是走进了大学的大门。再后来，经过几年艰辛的自考，拿到了南京大学的法律文凭，这或许也多少减轻了父亲内心的遗憾吧。

父亲一生喜欢读书看报。农闲、雨天，有点空闲，除了下棋，他大部分时间都是读点书，还喜欢

写几首诗、填几首词，这在农村中非常罕见，他毕竟只是一个地地道的农民。但也许正是这些文字，给了贫瘠的生活里，多了一抹亮色，多了一份充实和希望。而我们兄弟，也耳濡目染，自小不擅抓鸟摸鱼捉虾，空闲时间里能静得下来，读上几页书。

每次回去，我都会买些时政新闻、名人传记之类书籍，足够他看上几个月。再带些纸笔，这些年，父亲写了厚厚的几大本诗词集。

今年的清明假期，父亲的病已经很重，人瘦得厉害，下床也须人搀扶。他拿出一个笔记本给我说：前几个月瞎画画的。而当我递上载有女儿刚发表文章的报纸时，被疼痛折磨得不堪的父亲，赶紧让我们扶起他，借着病房微弱的灯光，一个字一个字地看完……

多年来，父亲的身体一直不太好，年轻时生活艰辛落下胃病，年龄增加了冠心病又缠绕他多年。但弯扁担不折，多年的病痛，倒让父亲更自信乐观坚强，这也多少让我们忽视了病痛的凶残，对父亲的健康没有足够的重视。

先是当兵离家，后转业居住苏州，因为工作，为了生活，这些年我很少回老家，每次回去，也都是来去匆匆，住个三两天，难得好好陪陪父母。而因为我们的房子小、

住宿条件有限，这些年里父亲也只来过苏州两回，时间最长的一次，也只住了不到十来天。自己也总在想，等居住条件好了就好了，总以为，时间长着呢。

病情是春节后确诊的，那时父亲还不知道自己的情况有多严重，我们不敢说，更不忍心告诉他，但每况愈下的身体他应该已经明白这一关是难过了。生命中的最后一段时间，父亲一直住在医院里。他不住地责怪匆忙回的我：不需要照顾挂点水就行，不要你陪夜，休息好、开慢点、路上当心，不要影响公司的事……

接到父亲病重的电话，我连夜赶回，第二天父亲的气色不错，他说不得事的你们都回去吧。而就在我准备好回苏州的那个凌晨，父亲对大哥说，你们两个都不要走远啊，不然赶不上的。这是父亲第一次留我不让我离家，一个多小时后，疲惫的父亲闭上了双眼，走了。

父亲去了，去了一个遥远的地方，一个遥远得叫不上名字的地方，永远地离开了深爱他的我们。父亲啊，也许，从此没有了病痛的你，只是在这绿草如茵的季节，开始了又一段幸福的人生旅行。



十年期盼 相遇黔东南

■ 中吴置业 / 黄晓娟

十年前，某君就一直在向我描绘贵州秀美的景色，那山、那水，是如何的好！并承诺等我们老了，在贵州的深山老林，择一山，觅一泉，造一屋，终老。于是我一年盼一年，等我们有时间了，等我们有钱了，等我们……等到最后，人都不见了，我能说誓言，只不过是暂时的失言么！于是我告诉自己，如果某人许诺要与你一同去旅行，请拿到机票才相信，不是不相信什么，只是我们已经过了耳听爱情的年纪。幸运的是，我所在的这个大家庭帮我完成了十年前的心愿。

由于地域原因，少数民族对我来说，一直有一种非常陌生的感

觉，印象中贵州产好酒、种天麻、出辣椒，爱吃酸汤鱼，有黄果树瀑布，还有苗族的银饰……这就是我来贵州之前对那个省份全部的印象！

终于在2014年8月带着十年前对贵州的美好向往向黔东南出发，整个行程充满乐趣，我看到了带有民族风情的类似苗族凤冠的公交站台，体会烟雨中层层叠叠的西江苗寨，观看苗族的歌舞表演，可惜商业气氛都是太浓，人太多，失去了往日的宁静。

对我这个吃货来说，风景只能排其二，美美的吃上几顿，才算得上不虚此行！扒扒当地的美食，首

推的当然是酸汤鱼。可惜第一次吃鱼份量太少，我竟然没有分到一块，遗憾，但是酸汤的确特别，和以前在南京的贵州酸汤鱼馆吃的完全两样，难道又是因为水的原因？还有羊瘪、牛瘪，起初认为菜单上的字写错了，“瘪”？不知道什么玩意，后来导游说，没错，就是瘪，是羊牛肠道里未消化的食物，是精华。后来上百度搜，有人说是未消化的草，有人说就是便便，我们的大中国，真是好大的胃口，好重的口味呀！不管了，本着尝尽天下美食的思想，所有上来的菜，我都尝了个遍，好在肠胃非常给力，没出什么差子。关于水果有二个印象深刻，长得象小刺猬的刺梨，晒干的确很美味，但新鲜的时候却不敢恭维，把嘴扎得生疼不说，入口后还有重重的涩味；更有长得大如拳头的无花果，长得挺好看，却如刺梨一样无味得很。最好吃当数在小七孔景区的铁板煎豆腐，有小时候的味道，估计是用古老做法，盐卤点的，有浓浓的香香的豆腐

味，洒上辣椒、葱花，别提多美味了。在我的影响下，同志们一一品尝后都竖大拇指。到了贵州，一定要喝当地的酒，我本来以为必定是茅台，到了当地后导游才告知是米酒，度数有二十好几呢，入口香甜，却一喝就倒，这次旅行我就喝挂在这上面。再有便数辣椒，因为早就耳闻与品尝过，所以回来时带的土特产全都是各种口味的辣椒与花椒（驱虫用的）。说到吃的，竟然有点象孟非在《随遇而安里》说小面一样，有一种想流口水的感觉。听说孟非在南京开了面馆，一定要去尝尝传说中的美食。

关于风景，蓝天白云、碧水清泉自然是少不了的，但黄果树瀑布没有想象的宏伟与壮观，可能是在枯水期吧，但各个方位的彩虹还是非常出彩；穿越丛林印象较深，溪流、树木、古树，一切都很有意境，却因为人多和雨天，逊色了不少。

每一场旅行，都能留下些许的

印象。有时候，写一些东西，只是为了回味那过去的美好时光。人生是一场单程旅行，会遇上和告别许多的人和事，感谢曾经陪我一起旅行的同事们，因为有太多关于喝酒的回忆，至今历历在目；感谢卖过我碟的流浪行者，那嘶哑的歌调和击鼓时动情的手姿一直不能忘怀；感谢三个边唱歌边一起灌我酒的苗族姑娘们，因为从未见识过这样的敬酒礼节……

人生不能复制，珍惜眼前的一切才是对过去、未来的回报。曾经也去过一些地方，但从来没有像去贵州那样的向往，因为有特殊的情结吧，亦或许因为时间、金钱，还是其他，但现在都已不再去想了。《十年》的歌可以听，《相爱十年》的电视剧可以看，十年的光阴却不能白过，因为到达人生的终点也没有几个十年了。

下一站的自己会在哪儿，又将有怎样的遇见呢？



姑苏人文



画家张大千寄情苏州网师园

——记张大千、张善孖姑苏趣事

■ 党委办 / 屈莉



张大千，二十世纪中国画坛最具传奇色彩的国画大师，他的作品价值过亿，创造了中国现代书画史上的拍卖奇迹，他被徐悲鸿誉为五百年来第一人，他被世界舆论称为东方的毕加索。一袭长衫，一支画笔，一身漂泊，这就是世人所熟知的张大千。

游览苏州网师园时，千万别错过观赏国画大师张大千题写的虎儿墓碑，该碑黑底白字，镶嵌在殿春簃院内半亭左侧墙壁下侧。张大千是四川内江人，在抗战前，1932年秋后，张大千和二哥张善孖就曾借寓在苏州网师园长达五年，这里还流传着兄弟俩养虎、画虎的趣话。

张氏兄弟俩搬进网师园后将殿春簃作为他们会客、作画之所，在园中他们广交师友、切磋画艺，章太炎、徐悲鸿等名流常欢聚于此。

张大千的二哥张善孖是张大千绘画的启蒙老师，当时也是知名画家，尤其以画虎著称，自号“虎痴”。在四川老家时，张善孖曾专门养过老虎，可能是虎性难驯，那只老虎不幸夭折，张善孖一直引以为憾事。1935年，生活在苏州的张善孖，通过好友朱伯林得到了抗战名将郝梦麟得于贵州的一只幼虎，养在网师园内。

全家对这只小老虎爱抚备至，宛如家猫一般。特取汉代班超“不入虎穴，焉得虎子”语意，先命名为“虎子”，后因“子”字仄声，叫起来声音不响，于是便改名为“虎儿”，更显亲切。虎儿最爱喝鲜牛奶，极通人性，张氏兄弟经常在园中与虎儿相扑为戏，张善孖更是与之朝夕相处亲昵非凡，后来，张大千在台湾忆及当年张善孖与虎相处的情景时说：“当年家兄与虎儿，确实寝食与俱。虎儿有‘夜宵’习惯，半夜趑到家兄寝处要夜宵吃……”

兄弟俩还常以虎姿入画，张大千与张善孖合作画虎十二幅，名为《十二金钗》，以虎喻美人，张大千还以《西厢记》中十二句艳词作题，刻画和讽刺当道者的丑恶嘴脸。

兄弟俩在网师园，以虎为伴，度过了一段非常美好的时光。

据传，后来虎儿受到惊吓，三日不食，兄弟俩辗转将虎儿送上灵岩山，请印光法师收其为徒，为其点化。但没过几天，这头惹人喜爱的虎儿还是仓猝夭折。张氏兄弟感伤不已，将其葬于网师园假山下，立碑“虎儿之墓蜀郡张善孖张大千立”。文革中此碑被毁。

1982年，远在海峡彼岸的张大千怀念起当年与二哥以及一只小老虎在苏州网师园的岁月，特地从台北经香港寄来一纸墓铭，上题“先仲兄所豢虎儿之墓”。1986年，苏州市园林管理局按此书镌刻了墓碑立于网师园殿春簃院内，以此来纪念张氏兄弟在网师园的岁月以及这只在中国画坛留下特殊印记的“虎儿”。

编后语：苏州的文化，浸透在大街小巷的每一块青砖、每一片瓦砾里，渗入在园林古宅的每一座亭台、每一处楼阁里；苏州的文化，更是浸润在苏州人的血液里、骨子里。闲暇之余，穿行于苏州大街小巷、山山水水，从每一个缝隙、每一脉经络中探寻和苏州有关的人和事、感受苏州特有的神和气，是何等惬意之事。



警惕身边的电信网络诈骗

■ 办公室

针对电信网络诈骗犯罪易发高发，发案数逐年上升的情况，苏州市公安局自五月份起在全市范围开展为期半年的“五进走访送平安”活动，全面提升广大群众的安全防范意识。5月21日下午，苏州市政府副市长张跃进带领市、区公安局一行领导走访公司，面对面对本次活动进行了充分讲解。为配合公安部门宣传活动，有效提高公司员工防范电信网络诈骗水平，我们对常见的诈骗手段进行了梳理，希望能引起大家重视。

1、中奖信息。犯罪嫌疑人群发大量彩票中奖、号码中奖等信息，要求中奖人打“兑奖电话”，以先交纳“所得税”、“公证费”等为借口，诈骗钱财。

2、汇款信息。犯罪分子大量群发“我的银行卡消磁了，请把款转至我同事账户，账户等类似信息，恰巧你要汇款时，就有可能上当受骗。

3、“猜猜我是谁”。诈骗犯罪嫌疑人拨打电话，以“猜猜我是谁”的方式，让你误以为是亲友，并将该陌生电话存入手机通讯录，骗取信任后，犯罪嫌疑人再次打电话以车祸、嫖娼被处理等为借口，找你借钱，骗取钱财。

4、虚构“紧急情况”。犯罪分子会冒充医院医护人员、学校教职工等人员，打电话谎称你的亲人发生车祸、疾病等“紧急情况”，要求您马上汇款，骗取钱财。

5、退税诈骗。犯罪分子冒充税务、财政、车管所工作人员拨打你的电话，称“国家下调购房契税、购车附加税等退还税金”让你提供银行

卡号通过ATM机转账退还税款，操作时犯罪分子称退税系统只支持英文界面，让你按照他电话指示操作，不知不觉中骗走你的钱款。

6、涉嫌违法等恐吓。犯罪嫌疑人以电信、邮局部门名义群发信息或直接拨打电话，称你的固定电话欠费，包裹藏毒等，在你否认后，犯罪嫌疑人建议你报警，然后冒充公检法等政府部门，以银行账户涉嫌诈骗或洗钱等为借口，要求你把存款转到“安全账户”实施诈骗。

7、银行卡信息诈骗。犯罪分子给你发送银行卡消费、转账或透支等内容的短信，当你电话“咨询”时，几名犯罪分子则分别扮演“银行工作人员”、“警察”、“银联管理中心”层层设下圈套，忠告你把卡上的钱转到“安全账户”内，骗走你的钱财。

当然，还有很多。冒充相关领导让你帮助解决经费，假装黑社会寻仇恐吓你，冒充法院工作人员给你下传票，盗用你的QQ向相关朋友借款……

电信网络诈骗破案难度大、成本高、挽损率低，立足于防是关键。所以我们要时刻保持警惕，无论骗子多么狡猾，骗术多么高超，冒充谁，或以什么样的借口，最终目的都是“钱”。一旦有人向你提及保证金、税款、分红等一切与钱有关的内容，或是让你汇款、转账，跟你索要账号、密码或者验证码等一切与账户交易有关的行为时，要犹如当头棒喝，意识到自己遇到电信网络诈骗了，及时拨打110报警！

岐王宅里尋常見，崔九堂前幾度聞。
正是江南好風景，落花時節又逢君。
君故園東望路漫漫，雙袖龍鍾淚不乾。
馬上相逢無紙筆，憑君傳語報平安。
孤山寺北賈亭西，水面初平雲腳低。
幾處早鶯爭暖樹，誰家新燕啄春泥。
亂花漸欲迷人眼，淺草才能沒馬蹄。
最愛湖東白沙堤，綠楊蔭裏白沙堤。
正是楊花盛開時，白沙堤上草如茵。
生處有人家，停車坐愛楓林晚。
霜葉紅於二月花。
少年易老學難成，一寸光陰不可輕。
未覺池塘春草長，階前梧葉已秋聲。
月落烏啼霜滿天，江楓漁火對愁眠。
姑苏城外寒山寺，夜半鐘聲到客船。
白日依山盡，黃河入海流。
欲窮千里目，更上一層樓。
春眠不覺曉，處處聞啼鳥。
夜來風雨聲，花落知多少。
少壯不努力，老大徒傷悲。
月落時圓，萬里長空，人未還，但使龍城飛將在不，教胡馬度陰山。
名花傾國兩相歡，常得君王帶笑看。
解得春風無限恨，香亭北倚闌干。
古詩雜抄

吳健敏印

古诗摘抄

■ 吴中医药集团 / 吴健敏



手缝布艺沙发套

■ 吴中医药集团 / 张墨雨